

**Fecha de Reunión:** Junio 28 de 2019  
**Lugar:** Cámara de Comercio de Bucaramanga – Auditorio Menor  
**Hora de Inicio:** 7:45 a.m.  
**Tema:** Agroindustria

## ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de Bienvenida.
2. Presentación Mesa del Sistema de Innovación Agroindustrial de Santander – MIA.
3. Inversión de regalías CTel para la agroindustria en Santander Nos Une.
4. Identificación de sistemas de innovación agroindustriales subregionales en Santander.
5. Sistema Integrativo de Extensión.
6. Presentación resultados de investigación Grupo GIAUNAD.
7. Proposiciones y Varios.

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

### 1. Palabras de Bienvenida.

El Dr. Juan Hernando Puyana da la bienvenida a la sesión No. 124 del Comité Universidad Empresa Estado de Santander – CUEES, expresando un saludo y un agradecimiento especial a los asistentes por su presencia, y explicando cada uno de los puntos que se van a desarrollar en la agenda de la reunión.

### 2. Presentación Mesa del Sistema de Innovación Agroindustrial de Santander – MIA.

En primer lugar se invita al Dr. Javier Sarmiento – Secretario de Agricultura de Santander, a realizar su intervención, quien inicia compartiendo a los asistentes que la Mesa del Sistema de Innovación Agroindustrial de Santander (MIA), es una iniciativa que se viene desarrollando desde el año 2017 a partir de la expedición de la Ley 1876 del mismo año, por la cual se creó el Sistema de Innovación Agropecuario de Colombia (SNIA). A continuación menciona las instituciones aliadas a la MIA, entre las que se encuentran Agrosavia, Fedecacao, SENA, Cenipalma y la Comisión Regional de Competitividad.

La MIA es un espacio que busca apoyar la articulación de actores en el Sistema de Innovación Agroindustrial de Santander, con el objetivo, entre otros, de desarrollar proyectos conjuntos que generen valor para el agro, facilitar la comunicación entre actores para la resolución de retos y compartir capacidades. De igual forma presenta las actividades que se han realizado desde el año 2017, que iniciaron con la identificación de actores clave y la validación de variables estratégicas, para la posterior conformación inicial del comité de la MIA en noviembre de 2018.

Para continuar realiza una explicación de la Ley 1876 de 2017, resaltando que el SNIA comprende tres subsectores: Investigación y Desarrollo Tecnológico, Extensión Agropecuaria, y Formación y Capacitación para la Innovación Agropecuaria. Así mismo menciona los elementos del enfoque de la Ley y presenta la estructura organizacional del SNIA. Finalmente comparte los retos de la MIA para el 2019, destacando que se trabajará por dar continuidad a este espacio a través de la articulación de los actores del Sistema de Innovación Agroindustrial de Santander, para el desarrollo de proyectos conjuntos que permitan fortalecer el sector agropecuario, y la consolidación de redes de trabajo colaborativo.

### 3. Inversión de regalías CTel para la agroindustria en Santander Nos Une.

El Dr. Héctor Fuentes – Secretario de Planeación de Santander, comienza su exposición indicando que desde el año 2016 hasta lo que va del 2019, se han aprobado recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) para

proyectos del sector agroindustrial por valor de \$33.472.890.601, de los cuales el 95% han sido ejecutados por Instituciones de Educación Superior de Santander. Entre los proyectos que se han financiado con dichos recursos, se encuentran el desarrollo de nuevos procesos y productos para la valorización de mucílago y granos de cacao, el cual se encuentra en un 58% de ejecución y está siendo adelantado por la Universidad Industrial de Santander; el diseño de sistemas productivos sostenibles como estrategia de conservación en paisajes rurales degradados en Barrancabermeja, que está siendo ejecutado por UNIPAZ, con un costo total de \$8.375.566.620; y la implementación de un sistema de gestión de innovación para empresas de Santander: más innovación más país, que busca beneficiar a 20 empresas, principalmente del sector agroindustrial.

Finalmente señala que hay tres proyectos por valor de \$14.000.000.000 esperando ser aprobados y financiados con recursos en transición del Fondo de CTel, los cuales corresponden a la aplicación de Ciencia, Tecnología e Innovación para mejorar el proceso productivo de la mora, el desarrollo de una tecnología para la producción de bioceras que fomenten el biocomercio, y la investigación, vinculación y ampliación de la oferta tecnológica disponible para la subregión de montaña santandereana en el mejoramiento productivo del cultivo de papa.

#### 4. Identificación de sistemas de innovación agroindustriales subregionales en Santander.

El Dr. Amado Guerrero – Director del Instituto de Estudios Interdisciplinarios y Acción Estratégica para el Desarrollo (IdEAD), de la Universidad Industrial de Santander, inicia su intervención hablando sobre los resultados de un trabajo metodológico realizado por la entidad que representa que permitió identificar los aspectos que están influyendo negativamente en la economía santandereana, los cuales corresponden a la baja diversificación y a la falta de sistemas de innovación. A continuación manifiesta que el proyecto para la identificación de sistemas de innovación agroindustriales subregionales en Santander, fue desarrollado en tres etapas: la primera correspondió al análisis de los entornos que intervienen en el Sistema Regional de Innovación, en el que fueron examinados tres entornos: científico y tecnológico, empresarial, e institucional y financiero, dejando como principales resultados los siguientes: baja participación del departamento en la formulación de proyectos de CTel, en Santander la oferta educativa no se encuentra directamente relacionada con las vocaciones y potencialidades de las regiones, sólo el 5% de las empresas en Santander se dedican a labores de agroindustria, y sólo 5 productos tienen cadenas productivas consolidadas.

Posteriormente presenta la segunda etapa referente a la inspección de la estructura productiva de Santander, que permitió obtener una clasificación de productos, divididos en prioritarios y potenciales. Para terminar explica la tercera etapa, correspondiente al plan de acción para cada uno de los entornos analizados, el cual está conformado por iniciativas y actividades encaminadas a fomentar y fortalecer el ecosistema agroindustrial santandereano.

#### 5. Sistema Integrativo de Extensión.

El Dr. Carlos Andrés De Hart – Gerente General de Agroince, comienza su exposición indicando el significado de la palabra innovación y los cuatro tipos que existen según el Manual de Oslo, queriendo con esto calar en aquellas personas que piensan que la innovación es simplemente inventar algo que no existe. Para seguir comparte una reseña histórica de la entidad que representa y cómo la asociatividad con otras instituciones y empresas ha sido clave para Agroince en el desarrollo de su labor. Así mismo hace mención de algunos casos de éxito que han tenido gracias a la articulación con otras empresas y a la aplicación de modelos de innovación.

Posteriormente realiza su presentación el Dr. Julián Becerra Encinales - Coordinador Nacional de Manejo Fitosanitario de Cenipalma, quien inicia comentando que el sistema integrativo de extensión se compone de cuatro áreas de trabajo, las cuales apuntan al cumplimiento de dos objetivos: incrementar la productividad y mejorar el estatus fitosanitario. De igual forma menciona los impactos que se han logrado con el proceso de aplicación de transferencia tecnológica, destacando que en el 2018 hubo un total de 37.797 beneficiarios de estas actividades. También hace alusión a la estrategia de extensión con núcleos palmeros para la producción de aceite de palma sostenible, y a la estrategia de formación y capacitación que apunta al cierre de brechas de capital humano.

Durante la intervención presentó el proceso de coordinación efectiva para enfrentar los problemas fitosanitarios en el país, resaltando que algunas de las acciones realizadas han sido las campañas de comunicación del riesgo, la consolidación de información en un Sistema de Información Geográfica, y los planes de choque y coordinación de actividades de prevención, manejo y mitigación, a través del esquema del sistema de autorregulación fitosanitaria, el cual ha representado beneficios organizacionales gracias al fortalecimiento de convenios empresariales.

Entre los criterios de éxito aplicados por Cenipalma, se encuentran la tecnología adecuada que impacte sobre la productividad y sanidad de la palma, la priorización de actividades de acuerdo con las necesidades, brechas y retos del sector, y el sistema de transferencia de tecnología apropiada que cubra la totalidad de los palmicultores (pequeños, medianos y grandes).

#### 6. Presentación resultados de investigación Grupo GIAUNAD.

El Dr. Lucas Quintana – Docente y Director del Grupo de Investigación Agroalimentaria de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (GIAUNAD), inicia su intervención dando a conocer datos generales del claustro educativo, como la fecha de creación, la ubicación de sus sedes y los programas de formación que ofrece en el área agroindustrial. Seguidamente centra su exposición en dar a conocer a GIAUNAD, un grupo de investigación que nació en el año 2007, clasificado en categoría C de Colciencias, que cuenta con investigadores en las ciudades de Bucaramanga, Bogotá, Tunja y Valledupar.

Continuando con su presentación, el Dr. Quintana comparte los ejes de investigación del Grupo, entre los que están, procesos, ciencia de los alimentos y evaluación sensorial, seguridad alimentaria y gestión de sistemas. Se resalta que para el desarrollo de la misión de GIAUNAD ha sido necesario la firma de convenios de cooperación con entidades como Fedecacao, SENA y Agrosavia.

Finalmente socializa los proyectos terminados y en ejecución que desarrolla GIAUNAD, principalmente en el sector cacaotero, los cuales han generados impactos competitivos a las organizaciones a través de la contribución al mejoramiento de la calidad del cacao permitiendo sostenibilidad de precios al productor, el desarrollo de software especializado para el sector en evaluación sensorial de alimentos y seguimiento a modelos de gestión y la sensibilización de actores del sector agropecuario nacionales e internacionales con la publicación de artículos, ejecución de capacitaciones y ponencias.

#### 7. Proposiciones y Varios.

- El Dr. Carlos Andrés De Hart manifiesta su preocupación por la desarticulación que existe entre el sector empresarial y la academia, el cual considera no es un fenómeno que se presente sólo en Colombia, sino a nivel mundial, agregando que hay una visión del empresario hacia la academia, en la mayoría de las ocasiones, equivocada, y viceversa, por lo que propone revisar cómo se puede dar el cierre de dicha brecha.
- El Dr. Rafael Mendoza – Presidente de la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Bucaramanga, menciona que el Proyecto Regional de Internacionalización que está siendo formulado por la entidad, es la gran apuesta para internacionalizar a Santander y en el que juega un papel fundamental el sector agroindustrial, por lo que sugiere a la academia articularse con este sector, para que a través de la investigación, se puedan buscar los mecanismos que permitan dinamizar las exportaciones de productos agro. Expresa también su preocupación por la escasez de mano de obra en el sector rural, por lo que hace un llamado para que se trabaje en la generación de herramientas que garanticen óptimas condiciones para que los trabajadores vuelvan al campo y puedan desarrollar su labor de forma segura y cómoda. Para terminar comenta que Bucaramanga tiene grandes capacidades para atraer inversión extranjera, pero que hace falta grandes capitales que inviertan en sectores como el agroindustrial, por lo que recomienda aunar esfuerzos para encontrar los escenarios que permitan interesar a los inversionistas para que inviertan sus capitales en la ciudad.

- El señor Gilberto Ochoa – Revisor Fiscal de Asociadas, sugiere al CUEES integrarse al nuevo gobierno digital para que se sistematicen todos los proyectos que se están ejecutando en un sola herramienta, con el fin de facilitar la búsqueda de información a los estudiantes y comunidad en general.
- El profesor Luis Arturo Cárdenas de la Universidad Cooperativa de Colombia (UCC), seccional Bucaramanga, indica que la Institución ofrece programas de formación enfocados en el sector agropecuario, y que actualmente realiza trabajos colaborativos con empresas de este sector. De igual forma manifiesta la importancia de socializar en una sesión del CUEES los proyectos de investigación que las Instituciones de Educación Superior desarrollan, para que las empresas conozcan los enfoques y capacidades actuales, que permiten ofrecer soluciones a sus necesidades y de esta forma fortalecer la articulación entre las partes.
- El profesor Alberto García de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), manifiesta la importancia de revisar cuáles son las cadenas productivas que hay en Santander y cómo están funcionando, debido a que no todas lo hacen de la misma manera, comentando que hay algunas que actualmente presentan dificultades, por lo que sugiere la integración de la industria agroalimentaria con el fin de fortalecer el sector.
- La Dra. Margarita Rivera – Vicerrectora de Extensión de la Universidad de Santander (UDES), resalta la importancia de la estrategia *Entre Retos*, la cual busca acercar a la academia con el sector productivo, lo que ha permitido desmitificar la dificultad de relacionamiento entre las partes, por lo que invita a las empresas a participar de esta iniciativa.

Siendo las 9:45 a.m. el Dr. Juan Hernando Puyana da por terminada la reunión agradeciendo a los asistentes su compañía y recordando que la próxima sesión de llevará a cabo el día 26 de julio de 2019.

En constancia firman,



Juan Hernando Puyana V.  
Presidente de la Reunión



Clara Rocío Hormiga H.  
Secretaria de la Reunión