

**Fecha de Reunión:** Junio 26 de 2020  
**Modalidad:** Virtual  
**Hora de Inicio:** 7:40 a.m.  
**Tema:** Articulación para proyecto: territorio 24/7

## ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de bienvenida.
2. Estrategia AMB inteligente y 24/7.
3. Socialización de campaña de autocuidado.
4. Socialización hoja de ruta: AMB inteligente y 24/7.
5. Proposiciones y varios.

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

### 1. Palabras de bienvenida.

El Dr. Juan Hernando Puyana Valdivieso – Director Ejecutivo de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander, da la bienvenida a la sesión No. 134 del Comité Universidad Empresa Estado de Santander – CUEES, expresando un saludo y un agradecimiento a todos los participantes.

### 2. Estrategia AMB inteligente y 24/7.

El Dr. Juan Hernando Puyana Valdivieso indica que el objetivo de la estrategia es planear un territorio inteligente con funcionalidad 24/7, partiendo de la identificación de desafíos a los cuales se buscará darle solución mediante la aplicación de estrategias a nivel metropolitano, y el diseño de programas, proyectos y actividades en el corto, mediano y largo plazo, a través de la articulación de actores del nivel regional y nacional.

El Dr. Puyana comenta que para la estructuración de la propuesta, se han realizado reuniones con el Consejo Directivo del CUEES, empresarios y la Alcaldía de Bucaramanga, a partir de las cuales se definieron las siguientes mesas de trabajo: 1) gestión metropolitana, que busca diseñar estrategias y realizar la gestión necesaria para que las acciones sean adoptadas por los municipios del AMB; 2) movilidad, data y horarios, mediante la cual se pretende, a partir del análisis de la data, definir una propuesta de los horarios más oportunos para pensar en una ciudad 24/7, incluyendo el uso efectivo del sistema de transporte masivo; y 3) visión de largo plazo, que apoyará el análisis y diseño de estrategias programáticas de largo plazo para la toma oportuna de decisiones.

A la fecha, desde la Mesa de Gestión Metropolitana se han ejecutado cinco reuniones con el objetivo de definir la propuesta de hoja de ruta, la Universidad Industrial de Santander-UIS puso a disposición del AMB la campaña de autocuidado “Pandilla de la bioseguridad” la cual se espera replicar en espacios estratégicos para promover una cultura ciudadana de autocuidado, y se analizan los planes de desarrollo del AMB y departamental con el fin de encontrar temas en común que permitan aunar esfuerzos. Para el caso de la mesa de movilidad, data y horarios, se definieron cuatro líneas estratégicas: levantamiento y análisis de data, cultura y seguridad vial, salud y medio ambiente, y nuevas dinámicas socioeconómicas, para las cuales se establecerán las hojas de ruta para su cumplimiento. La mesa de visión de largo plazo aún no se ha reunido.

Para finalizar, se le da la palabra a Gustavo Romero – Asesor de la Alcaldía de Bucaramanga, quien menciona que la entidad puso a disposición del AMB la página Web [www.emergencia.bucaramanga.gov.co/empresas/reactivacion](http://www.emergencia.bucaramanga.gov.co/empresas/reactivacion), en la que se recopila el levantamiento de data de los sectores económicos autorizados por el Gobierno Nacional para su reactivación, y con la cual se tiene de primera mano información respecto a movilidad con el propósito de trabajar conjuntamente en garantizar una movilidad

sostenible, pensada en no afectar la calidad del aire, y en la protección de la vida. Estos datos han sido puestos a disposición de la mesa de movilidad, data y horarios.

### 3. Socialización de campaña de autocuidado.

La Dra. Vanessa Quiroga Arciniegas – Directora de Transferencia de Conocimiento de la Universidad Industrial de Santander-UIS, comenta que la campaña de autocuidado de la Institución está basada en la premisa “yo te cuido, tú me cuidas”, y en los tres pilares del Plan de Desarrollo Institucional. Así mismo, menciona los proyectos que la Universidad está desarrollando en torno a la emergencia causada por el COVID-19, los cuales están orientados al diagnóstico y mitigación del riesgo por contagio, y a la reactivación económica. Sumado a esto, la Institución ha realizado importantes acciones como la participación en el Puesto de Mando Unificado en salas de vigilancia epidemiológica, y el ofrecimiento del curso virtual para la elaboración de protocolos de bioseguridad, el cual está dirigido a empresarios y ha tenido más de 21.000 visitas desde que se aperturó en la segunda semana del mes de junio.

La Dra. Arciniegas comenta que la campaña de autocuidado “Pandilla de la bioseguridad”, tiene como mensaje “yo uso mascarilla y me uno a la pandilla”, la cual fue diseñada por el colectivo de teatro de la Universidad, y está dirigida a la ciudadanía que en su quehacer diario entra en contacto con otras personas en entornos de gran afluencia de público, con el fin de recordarle la importancia de adoptar los protocolos de bioseguridad, en especial el uso de la mascarilla, mediante intervenciones lúdicas que evidencian medidas básicas de protección; esta campaña ha tenido intervenciones en centros comerciales del AMB y durante el día sin IVA realizado el pasado 19 de junio.

Para terminar, comparte un video donde se evidencia la ejecución de la campaña en un centro comercial del AMB y se presenta la página Web [www.bioseguridad.uis.edu.co](http://www.bioseguridad.uis.edu.co) donde se encuentra disponible el curso para la elaboración de los protocolos de bioseguridad, el cual es totalmente gratuito.

### 4. Socialización hoja de ruta: AMB inteligente y 24/7.

El Dr. Juan Hernando Puyana Valdivieso comenta que el objetivo general de la hoja de ruta es diseñar un piloto de modelo de ciudad inteligente y 24/7 para el área metropolitana de Bucaramanga, identificando características, necesidades, líneas estratégicas, desafíos y acciones clave que articulen al sector privado, público, académico y la sociedad civil, y que fomente un territorio sostenible, incluyente, productivo y competitivo. De igual manera presenta los objetivos específicos de esta iniciativa, y los resultados que se esperan obtener son: un modelo y plan de trabajo para la constitución del AMB inteligente y 24/7, proyectos piloto ejecutados y enmarcados en el modelo y plan de trabajo para el AMB inteligente y 24/7 validados, y un documento de lecciones aprendidas a partir de los resultados de los proyectos piloto.

Para continuar, el Dr. Puyana comparte las fases que se proponen para la ejecución de este ejercicio, las cuales se irán evaluando en cada una de las sesiones del CUEES, y están proyectadas para realizarse durante 12 meses, iniciando en el mes 1 con un benchmarking y caracterización de ciudades inteligentes y esquemas 24/7, y un diagnóstico y caracterización metropolitana, y finalizando en el mes 12 con una evaluación y ajustes del modelo y del plan de trabajo.

Finalmente señala los requerimientos para el desarrollo de la hoja de ruta encaminados a consolidar una alianza multiactor en la que cada socio (alcaldías, IES, empresas, gremios) se compromete con recursos financieros y no financieros para la realización de las actividades derivadas de cada una de las fases y para la ejecución de los proyectos piloto, como personal, equipos, software, servicios técnicos y asesorías, divulgación, entre otros, con el propósito de lograr un objetivo común de desarrollo.

### 5. Proposiciones y varios.

- El Dr. Juan Pablo Remolina – Presidente Ejecutivo de Prosantander, comparte una campaña de autocuidado que desde el sector privado y las organizaciones PRO del país se diseñó y fue donada a la Presidencia de la República para su divulgación. El material de esta campaña es puesto a disposición de las entidades participantes de la sesión para que pueda ser difundido a través de sus redes sociales y páginas Web. Así mismo, pone a disposición de la mesa de trabajo visión de largo plazo, una serie de proyectos estratégicos del AMB que fueron identificados en conjunto por la Cámara de Comercio de Bucaramanga, la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander, la Sociedad Santandereana de Ingenieros, Camacol Santander y Prosantander.
- El Dr. Andrés Mantilla – Director del Centro de Innovación y Tecnología ICP de Ecopetrol, sugiere que en el alcance de la propuesta AMB inteligente y 24/7 se incluya el tema ambiental, específicamente la gestión de residuos, ya que las basuras orgánicas representan un tesoro para el desarrollo de proyectos económicamente viables y rentables para la ciudad o para un operador, bien sea con la generación de biogás o con la producción de hidrógeno a partir de dichos residuos, que a su vez generaría un subproducto como son los fertilizantes para el mejoramiento de los suelos. Por otra parte, en la gestión de las aguas residuales, se pueden plantear iniciativas para la recuperación del nitrógeno y el fósforo, nutrientes importantes para fertilizar los campos de la región y el país. Finalmente señala que junto a la UIS están trabajando en un proyecto que busca reducir el tiempo y los costos de la prueba PCR para el diagnóstico del COVID-19, y que junto a la Fundación Cardiovascular están desarrollando un prototipo de laboratorio móvil para el diagnóstico de esta enfermedad, de tal forma que se pueda llegar fácilmente a zonas de la ciudad donde se presenten brotes de la pandemia con el propósito de realizar cercos epidemiológicos de forma más rápida.
- Gustavo Romero, respondiendo a la sugerencia realizada por el Dr. Mantilla, indica que el componente ambiental es necesario para la construcción de una ciudad inteligente y, que, a su vez, una ciudad inteligente debe gestionar sus residuos de manera adecuada. Señala que la Alcaldía de Bucaramanga, a través de la Subsecretaría de Medio Ambiente, y con el apoyo del CUEES y el Ministerio de Medio Ambiente, trabaja en procesos de economía circular en la ciudad. Para finalizar, comenta que la Empresa de Aseo de Bucaramanga cuenta con una Estación de Clasificación de Aprovechamiento, la cual debe ser un elemento para potenciar durante este periodo de contingencia con el fin de garantizar el aumento del porcentaje de reciclaje y aprovechamiento de residuos sólidos.
- El Dr. Hernán Clavijo – Gerente de Camacol Santander, hace un llamado de atención frente al tema de seguridad debido a que varios empresarios del sector de la construcción le han manifestado que algunos barrios de la ciudad presentan problemas de inseguridad, siendo un factor determinante para la venta de los proyectos de vivienda y para la construcción y adaptación de un territorio inteligente, por lo que solicita acciones articuladas de todos los miembros del CUEES para la solución de esta problemática, específicamente con los asentamientos de migrantes venezolanos que hay en Bucaramanga.
- El Dr. Ángel Acuña – Gerente de INAL, comenta que es fundamental integrar a la propuesta de AMB inteligente y 24/7 el tema de la generación de empleo, componente que es transversal a las líneas estratégicas del proyecto, así como la concepción de planes que permitan incentivar el apoyo local con iniciativas como Bucaramanga le compra a Bucaramanga, Santander le compra a Santander, y Santander unido le vende al mundo, lo cual se consigue con grandes volúmenes de producción y disminución de márgenes de utilidad.
- El Dr. Juan Carlos Cárdenas – Alcalde de Bucaramanga, manifiesta que la propuesta AMB inteligente y 24/7 es un reto muy grande para la ciudad y es importante ir avanzando y construyendo de manera colectiva, ya que es un ejercicio muy valioso que conduce a cambiar paradigmas, y para el cual la entidad está dispuesta a ser facilitadora con el propósito de llevar a cabo con éxito este proceso. Por otra parte, hace referencia a que la Alcaldía le apuesta al fortalecimiento de las capacidades estratégicas y comerciales de las empresas, y a la adopción por parte de éstas de herramientas virtuales como el comercio electrónico, aspectos fundamentales para la reactivación económica. También menciona que Bucaramanga debe estar preparada para liderar temas como la formación de científicos de datos, profesión que presenta baja oferta en el mundo, pero que representa una gran oportunidad de cara al propósito de convertir al AMB en un territorio inteligente. Finalmente

agradece a todos los miembros del CUEES por su disposición y compromiso, y los invita a continuar sumando ideas y trabajando en la construcción de esta iniciativa.

- El Dr. Jaime Restrepo – Rector de la Universidad de Santander, menciona que el proyecto MuEBTe, liderado por la Institución, fue cargado nuevamente al OCAD, de tal manera que sigue su ejecución de forma normal. Así mismo señala que la Universidad se postulará nuevamente a la convocatoria MinCienciatón de MinCiencias con el fin de que le sea aprobado un laboratorio para las pruebas de diagnóstico del COVID-19, y que actualmente está trabajando en dos proyectos de ventiladores mecánicos con el fin de que sean puestos al servicio de la comunidad santandereana.
- El Dr. Manuel Pabón – Director del Centro de Productividad y Competitividad (CPC) del Oriente, pone a disposición de la iniciativa AMB inteligente y 24/7 la entidad que dirige, con el fin de aportar las capacidades con las que cuenta. Igualmente hace un llamado de atención para buscar la forma de articular los diferentes actores con el fin de aprovechar los mecanismos de beneficios tributarios (descuento en renta) y de crédito fiscal (descuento en IVA y retenciones en la fuente) que están siendo promocionados a nivel nacional, a los cuales, por medio del CPC o de las universidades, las empresas pueden postular aquellas iniciativas que hayan terminado en una innovación de producto o de proceso, resultado de un esfuerzo de diversificación en este tiempo de crisis.
- La Dra. Olga Vesga – Gerente de Industrias Lavco, comenta que en el conjunto donde ella reside implementaron un programa de reciclaje durante estos tiempos de pandemia, el cual ha tenido bastante éxito y pronto será replicado en todo el condominio, por lo que hace una invitación a todos los participantes a darle gran importancia a este tema porque está lleno de muchas oportunidades.
- La Dra. María Juliana Remolina – Gerente de ANDI Santanderes, manifiesta que algunos miembros de la Junta Directiva y empresarios afiliados a la entidad que dirige están interesados en participar en las mesas de trabajo de la iniciativa AMB inteligente y 24/7, aspecto positivo que permitirá aprovechar la experiencia con la que cuentan estos actores. También pone a disposición de todas las entidades una campaña de autocuidado disponible en [www.colombiaarrancaseguro.com](http://www.colombiaarrancaseguro.com), que busca concientizar al ciudadano de la importancia de cumplir con las medidas de bioseguridad con el fin de tener una reactivación económica exitosa.

Siendo las 9:20 a.m. el Dr. Juan Hernando Puyana da por terminada la reunión agradeciendo a los asistentes su participación y recordando que la próxima sesión se llevará a cabo el día 31 de julio de 2020.

En constancia firman,



Juan Hernando Puyana V.  
Responsable de la Reunión



Clara Rocío Hormiga H.  
Secretaria de la Reunión

Elaboró: Olga Acevedo