
Fecha de Reunión:	Marzo, 1 de 2024
Modalidad:	Presencial: Universidad Cámara de Comercio de Bucaramanga
Hora de Inicio:	7:30 a.m.
Tema:	Revisión estratégica de los Planes de Desarrollo.
No. de asistentes:	55 personas

ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de bienvenida, Juan Hernando Puyana
2. Presentación del Plan de Desarrollo Departamental, Gobernación de Santander
3. Comentarios sobre la presentación de la Gobernación.
4. Presentación del Plan de Desarrollo Municipal, Alcaldía de Bucaramanga
5. Comentarios sobre la presentación de la Alcaldía
6. Proposiciones y varios

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Palabras de bienvenida.

El Dr. Juan Hernando, da la bienvenida a la sesión No. 174 del Comité Universidad Empresa Estado de Santander – CUEES, expresando un saludo y un agradecimiento a todos los participantes, luego de ello, procede a presentar el tema a tratar, el cual será “Revisión estratégica de los Planes de Desarrollo”. Nos comprometemos en entregar un informe tanto a los representantes de la gobernación como a la alcaldía con todo lo que podamos recoger aquí de insumos y que eso les sirva a ustedes pues de recomendaciones porque entiendo que siguen las fases de construcción del plan hasta mayo que es una de las fases finales.

Quiero también darle las gracias a Juan Carlos por habernos facilitado el espacio para ser anfitriones de esta sesión tan importante, tenemos la representación de gremios ProSantander, Bucaramanga Cómo Vamos, de la ANDI, y de distintos frentes, queremos poner a disposición de la alcaldía y de la gobernación estos espacios de diálogo y construcción colectiva. Como les hemos dicho desde los primeros días, desde el primero de enero, si a ustedes les va bien, nos va bien a todos, le va bien a la región y lo que queremos es trabajar de manera alineada y estructurada con ustedes. Finaliza, que sea una sesión de mucho provecho.

El Dr. Juan Carlos Rincón, saludo a los asistentes y agradezco su participación en estos espacios de construcción colectiva, doy la bienvenida a todos los actores del CUEES, al equipo de la Gobernación y de la Alcaldía de Bucaramanga quienes desde el primer momento siempre han estado muy interesados en estar cerca de los gremios y de los empresarios. Agradezco a la Gobernación por la invitación a la iniciativa de Acción Unificada y cuenten con nosotros desde todo punto de vista para podernos articular y con la Alcaldía también hemos tenido espacios muy valiosos de cara a la construcción del Plan de Desarrollo y el jefe de gobernanza.

2. Presentación del Plan de Desarrollo Departamental, Gobernación de Santander

Ignacio Nieto Mogollon – Secretaria de Planeación de la Gobernación de Santander, Un saludo especial a todos los miembros del Comité Universidad Empresa Estado y a mis compañeros de la Gobernación de Santander. Ayer tuvimos un hito muy importante de entregar la primera versión del documento Plan de Desarrollo Departamental “Es tiempo de Santander” para el próximo cuatrienio 2024-2027, de pronto han visto la actividad en redes sociales de los talleres provinciales, de las diferentes mesas de trabajo que hemos desarrollado desde

las diferentes secretarías y espacios. El Comité Universidad Empresa Estado, uno de los escenarios de bastante ejemplo para este grupo líder que quiere hacer la Estrategia de Acción Unificada y es unir los esfuerzos del empresariado con la fuerza pública y todas las alianzas que podamos realizar a la final para unir esfuerzos en un objetivo que es el beneficio de Santander.

Queremos contarles como nosotros desde el Gobernador, las directrices y del grupo de profesionales y secretarios en liderazgo de la Secretaría de Planeación que está a mi cargo, estábamos intentando plasmar estos avances de la formulación del Plan de Desarrollo que está basado en el programa de gobierno del Gobernador Juvenal Mateus "Seguridad Total" con 6 ejes principales que son ejercicio en su campaña, que fue la seguridad multidimensional, la igualdad de oportunidades, la política para servir, conectividad e infraestructura, democracia directa y participativa, la protección ambiental en armonía con el bienestar humano, y ayer me hicieron una pregunta sobre los páramos en el Canal TRO, y les decían que se está trabajando mucho en la cumbre del agua, estuvimos reunidos con los holandeses y las entidades del AOEC para el cuidado y preservación del agua, y me gusta mucho que no se veía eso como Santander solamente, sino como región y el agua no lo puede ver uno como una vereda, como un departamento, como un municipio, sino que hay que verla realmente como región, tenemos el río Magdalena que también nos pega en varias regiones, la navegabilidad, pero también el convenio del Gran Santander, la RAP, que tiene mucho que ver con el tema del agua allí en los páramos.

Tuvimos en cuenta los seis lineamientos de este programa de Gobierno para cumplir lo que en general se ha puesto como tarea para esos cuatro años y por lo que lo eligieron los santandereanos. Y fue así, como con diferentes documentos, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en los que nosotros basamos las metas de resultado, el Plan Nacional de Desarrollo, la Visión Santander 2030, Los Planos De Ordenamiento Territorial, el Marco Fiscal Mediano Plazo, el Fórum en Palme, los Planes, Políticas Estudios, han servido para que nosotros elaboramos un Plan de Desarrollo Departamental "Es Tiempo De Santander 2024-2027", todo bajo una estrategia que hemos llamado Acción Unificada y es una unificada que hicimos en el lanzamiento el pasado lunes, que muchas de las caras que están aquí, gracias por acompañarnos en este espacio, Pudimos ver cuál es la intención de la Gobernación del Norte de Santander para estos cuatro años bajo este plan. Y la idea es que podamos, así como le dice, unificar los esfuerzos, yendo hasta las veredas, municipios, y focalizándonos en donde realmente están las problemáticas y ver cómo distribuimos los esfuerzos, los recursos, para hacer una rápida identificación de un mapeo, que vemos problemáticas en rojo y atacamos muy principalmente para convertir eso en amarillo o verde, y poder nosotros trazar un plan de estos cuatro años para ir atacando cada uno de los puntos de seguridad, de alimentación, de ambiente, de infraestructura, en donde tenemos mayores problemas pero también donde tenemos los potenciales, y donde tenemos recursos, y donde tenemos los principales esfuerzos para nosotros, poder afrontar cada una de las necesidades, porque miren, el recorrido por las siete provincias, dejan ver un pueblo que tiene muchas necesidades, yo creo que año tras año las expectativas son muy grandes, cuatrienio tras cuatrienio las necesidades se vuelven reiterativas, y se tiene la esperanza de que eso se aborde y la Acción Unificada permite tener un soporte, una base que va a permitir tener la referenciación y va a quedar ahí muy bien identificado, pero más allá de eso es que nos permite a nosotros hacer una trazabilidad también de qué se está haciendo y qué se puede hacer y cómo se le puede apostar a cada problema.

Todo ese plan de desarrollo lo hicimos basados en tres ejes estratégicos, la seguridad multidimensional, la prosperidad y sostenibilidad, y para alinearnos con el gobierno nacional todo lo que hicimos basado en 18 sectores económicos, navegamos por la agricultura, por las minas y energías, por el ambiente, la ciencia, la tecnología y el turismo, por las TIC, por competitividad, salud, cada uno de los proyectos y necesidades que tiene Santander, trazando objetivos sectoriales, metas de resultados, y metas de cuatrienio e indicadores que nos permiten hacer un control y hacer un plan de desarrollo aterrizado a la realidad, que nos permita hacer un plan de desarrollo con metas medibles, controlables, pero algo muy importante, que sean logrables en el tiempo y con los recursos que tenemos para cumplirle a los santandereanos. Y así trazamos unos programas con objetivos

de programa, productos indicadores y proyectos estratégicos por sector y por provincia, para este plan de desarrollo hay un capítulo muy especial, es muy importante saber el qué, el qué hay que hacer en Santander pero lo más importante es el cómo, con qué recursos, con quiénes y cómo nos organizamos, aquí en el Comité de la Universidad Empresa Estado y la acción unificada para hacer una vía, para construir un recinto de educación, para fortalecer un hospital, para a veces opciones de mejora y no necesariamente todo tiene que ser desde cero, desde la construcción, sino muchos temas que podemos optimizar y podemos potencializar y que tenemos allí. Entonces hay que saber muy bien el qué, pero muy importante saber el cómo y para eso estamos trabajando muy fuertemente en el Plan Plurianual de Inversiones por secretarías y nos trazamos metas en cada una de las secretarías, ahí estamos mirando a ver cómo logramos cada una de las metas y dónde vamos a sacar recursos; un capítulo especial con el capítulo de Inversiones con carga al Sistema General de Regalías que también depende de varias fuentes y que hay que mirar cómo nosotros navegamos en estos cuatro años en este rubro.

El hito que tuvimos ayer, el 29 de febrero, entregamos el Plan de Desarrollo, nosotros nos posicionamos con el Gobernador del Consejo Parlamentario de Planeación, después de recibir las ternas de cada uno de los sectores en el departamento, y la noche posicionamos siete nuevos integrantes del Consejo Parlamentario de Planeación, a partir de hoy llevamos a 15 días a las corporaciones autónomas regionales, a quienes también le entregamos el documento para recibir sus observaciones, sus sugerencias, sus objeciones frente al documento ojalá sean constructivas, que tengan la idea y las invitaciones que construyamos en base al documento que quiere ser muy certero, con indicadores muy claros y muy cumplibles y a un mes recibir la retroalimentación de este Consejo Parlamentario de Planificación para poder así, el mes siguiente, seguir trabajando sobre este documento con las bases y hacia el 30 de abril nosotros radicar el Plan de Desarrollo Departamental frente de la Asamblea, y allí la Asamblea designa unos diputados que van a ser quienes van a liderar este tema y vamos a hacer unas sesiones de plenaria, van a haber dos momentos de sesiones de plenaria con la Asamblea en discusión punto a punto cada uno de los proyectos, cada una de las iniciativas, cada uno de los indicadores para sintetizar un documento hacia el 26 de mayo y allí hacia el 31 ya radicar por ordenanza el Plan de Desarrollo Departamental que será la columna vertebral de los proyectos del desarrollo de la inversión de este departamento en los próximos cuatro año.

Hemos desarrollado diferentes ejercicios de concertación con las mesas sectoriales, las cumbres de alcaldes que tuvimos en el Club Campesino, los alcaldes en un ejercicio de priorización pudieron sentarse por provincia y podían pensar en colectivo y no tanto como específico, sino pensar en proyectos que realmente le peguen a las regiones, beneficiario más allá de su municipio, porque un alcalde lo elige para llevar a cabo proyectos específicos para su municipio, en un ejercicio de estas de concertación trabajamos en proyectos que realmente le pegan a la provincia, le peguen al departamento, y mejoraremos esa competitividad, para que tanto queremos mejorar los indicadores que tenemos que mejorar para llevar a Santander a mejores posiciones y posicionamiento relevante a nivel nacional, de ahí tenemos talleres provinciales, estuvimos en las siete provincias con el gobernador, consulta previa a comunidades étnicas, estuvimos con los NAR, estuvimos con los indígenas, hasta el martes estuvimos en Mesa y estuvimos todos los secretarios participando en estas mesas y los grupos poblacionales. (Presenta algunas imágenes de los eventos y de los ejercicios que realizados).

Este es como un resumen de mesas sectoriales de las que realizamos en los diferentes sectores, Secretaría de la Mujer hasta ayer había una mesa de la mujer en la asamblea, realizamos una mesa de la Secretaría de la Mujer, Secretaría Ambiental, estuvimos también realizando mesas con víctimas, con la niñez, en el deporte y de Santander, tuvimos mesas de planeación en el Consejo Parlamentario de Planeación, infraestructura, con la ESAN, que tenemos un proyecto que salió adelante el gobernador de PETAR de poder abarcar 46 municipios que no tienen PETAR, en el departamento, que están vertiendo el agua, así como la usamos los seres humanos, a los cuerpos de agua, a los cuerpos principales de agua de los ríos, y ese es un proyecto al que se quiere trabajar mucho, y claro que la ESAN quiere participar en esos temas. En el deporte, pues quieren trabajar muchos temas

de posicionar a Santander, y ser sede de deportes de eventos nacionales, y trabajar en todos esos temas, estuvimos también con mesas de vivienda, y hábitat sustentable, en la Secretaría de Salud, y Agricultura y Desarrollo. En el agro, un departamento que tiene todos los pisos térmicos, que tiene un potencial enorme, tenemos café, tenemos palma, tenemos aguacate, porque no vamos a tener más aguacate hass, porque no vamos a comercializar más aguacate hass, y convertirlos en una Antioquia, no ven el Cipra, que tiene mucho aguacate alrededor de Medellín, y uno ve aquí que tenemos pisos térmicos como los de Toná, y no tenemos desarrollado tanto el aguacate hass, y bueno, hay muchos potenciales en las provincias con diferentes pisos térmicos, tenemos el agua, tenemos el suelo, y tenemos lo más importante, nuestros campesinos, nuestra gente que labra la tierra, y que somos un Santander que depende mucho y tiene mucho potencial en el agro.

Realizamos siete mesas sectoriales, una actividad maratónica para la gobernación y para el gabinete, quienes estuvimos en todas con todo el despliegue de la gobernación, en una semana de lunes a martes recorriendo todo el territorio, fue un ejercicio muy interesante, creamos una herramienta digital, ¿Cómo era el método? El método es, son dieciocho sectores, dieciocho mesas en cada uno de los talleres provinciales, y allí se reúne toda la comunidad, y por sectores, conociendo el problema de cada sector, pues cada comunidad se iba a su mesa, y allí se prioriza y se discute, y pues el que más, el que más tenga la facilidad, para concertar, para liderar, podía plasmar sus ideas, pensar en colectivo, que era la invitación, y allí de manera presencial, se pudo priorizar cinco proyectos, o cinco iniciativas, por cada sector, eso es matemática, por dieciocho a noventa, por cada provincia, pero miren que levantamos más, ¿por qué? porque se duplicaban las mesas, entonces, por ejemplo, ahí tenemos que para la provincia metropolitana, se lograron doscientas, doscientas iniciativas, para la Yariguíes ciento noventa y siete, para Vélez ciento treinta y cuatro, para la Comunera ciento treinta, para García Ruina ciento ocho, para Soto Norte ciento setenta y siete, pero aquí te digo que presencialmente de esas cinco que priorizaban en mesas, se lograron mil sesenta y dos iniciativas, y de las digitales, de las digitales se consiguieron ochocientos sesenta y ocho, resulta que, pues uno concertar cinco proyectos priorizados por cada sector, pero, para mi municipio, para mi comunidad, pues yo también pude llevar una iniciativa, dejarla plasmada en un QR que creamos, para que las comunidades que asistieron a esos eventos, también dejara plasmado su proyecto específico, su problemática y así logramos mil novecientos treinta iniciativas, en todo el departamento, para podernos desde la planeación, desde la gobernación, poder analizar, cuáles son las prioridades del departamento occidente. Aquí, simplemente para hacer un análisis de datos, de todo esto que corregimos, uno comienza a ver uno las prioridades, por un juego de análisis, y comienza a ver uno allí la construcción, la salud, la infraestructura, como temas que se vuelven muy reiterativos en cada una de las provincias.

Yo creo que la malla vial de Santander, es un tema prioritario, un tema que le duele, y le duele para desarrollar el turismo, y le duele para desarrollar la salud, el duele para desarrollar la competitividad en eso, pues hay unas estrategias de desarrollo de vías secundarias, vías terciarias, desde nuestro gobernador, desde la infraestructura, para potencializar cada uno de estos aspectos.

La cadena de valor de cada proyecto, aquí partimos de unos insumos, actividades, productos y resultados de impacto, en los cuales hacemos un diagnóstico, que evaluamos las necesidades para hacer plan de acción, proyectos y lograr impactos en el departamento que nos lleven a mejorar esa competitividad a la final, Despues de estos cuatro años, ver ese mapa de indicadores, como lo encontramos bien, así es como nosotros hacemos en la cadena de valor, bajo el principio de planeación, identificando un diagnóstico, con muy claro cuáles son las problemáticas y debe guardarse un encadenamiento, muy coherente, entre lo que es la problemática, las metas de resultado que se plantean, las metas de producto, para así después de tener estas metas de resultado, metas de producto, metas de resultado que le pegan a los objetivos de desarrollo sostenible, metas de producto que le pegan a esa meta mayor de resultado, ponerle plata en plan plurianual de inversiones por cada proyecto. Y así lograr una solución, para mejorar esos indicadores de impacto, esas metas de resultado, y lograr la solución que fuimos a identificar en el territorio.

Mostrarles como el documento, esta es la estructura, Nosotros hemos intentado hacer, y queremos, a la final de todo este ejercicio hacer un documento que sea digerible, para el ejecutivo, para el miembro de CUBES, para el académico, pero muy importante que sea digerible para el pueblo, que cada quien lo pueda leer, y pueda identificar dónde están las problemáticas, cómo se van a abordar, de qué manera y de qué forma. Ha sido una directora desde el gobernador lo estamos intentando hacer en un lenguaje, también bastante práctico con un catálogo de productos, y un catálogo de proyectos, para poder alinearnos con el plan de desarrollo nacional, y poderle darle línea a los municipios también, que se alineen con nosotros, para luego, una acción unificada poder regalar entonces allí, vemos también cómo en el sector vivienda, cultura y territorio, por colocar un ejemplo, tenemos unos objetivos sectoriales, y tenemos unas metas de resultados y allí con acción unificada, y con el control del plan de desarrollo tenemos un indicador con una meta en el sector vivienda, por ejemplo, en el primero tenemos hogares beneficiarios con vivienda nueva, entonces nosotros tenemos 1.372, que es la línea base, y en el cuatrienio queremos llegar a 1.420, ¿Cómo lo vamos a hacer?. Esa es la pregunta clave, la pregunta de cómo, de qué tipo de subsidios vamos a poder... Y bueno, ahí estamos, aumentar la cantidad de viviendas dignas que cumplan con las condiciones de habitabilidad, aportando a la reducción del déficit cuantitativo de vivienda, allí tenemos 1.372 y 1.420, pero ustedes, 87 municipios, 7 provincias, entonces todos estos tenemos que meter la atención unificada, ver cuál es la provincia más roja, ver cuál es la que tiene mayores potenciales de poder destinar recursos, ver ser también lo más equitativo posible y poder transformar este 1.372 a 1.420, ojalá poder superar la meta.

El segundo, hogares beneficiarios con mejoramiento de vivienda como indicador, aumentar el número de hogares beneficiarios con acciones que garantizan el cumplimiento de las condiciones adecuadas a la vitalidad de la vivienda 572 a 1.100, eso está alineado con los subsidios de gobierno, indudablemente, pero pues en vivienda también se quiere trabajar en algo, si con acción unificada el municipio pone el territorio, por ejemplo, y si trabajamos con las cajas de compensación y trabajamos con diferentes entidades que podamos construir yo creo que estos números se pueden lograr, se pueden superar. Entonces, de eso se trata la acción unificada, de eso se trata lo que creemos en el gobierno, es tiempo de Santander y en lo que queremos trabajar.

Programa de mejoramiento habitabilidad y allí tenemos indicadores, que ustedes ven esos números, esos números son codificados por el catálogo de la MGA, son indicadores ya muy claros que están codificados nos da una transparencia y nos permite unirnos con el Plan de Desarrollo Nacional también, indicadores que establecemos la línea base de lo que hoy tiene Santander y la meta que nos planteamos y que se plantea cada departamento, cada dependencia de la Gobernación para poder lograr.

Hemos identificado el Plan Nacional de Desarrollo, estos 13 proyectos, que allí está el anillo vía el extremo metropolitano, la vía de Zapatoca – Galán - La Fuente- Barichara, vía San Gil – Mogotes – San Martín - Onzaga, vía Duitama – Charalá, vía Los Curos - Málaga, variante de San Gil, concesión la Ruta del Cacao, y demás rutas priorizadas.

Apoyos del Municipio de Lebrija, vías secundarias y terciarias para formular un proyecto macro, los estudios y diseños se convierten en tema clave y el gobernador tiene identificado que los estudios y diseños es parte fundamental de la viabilidad de los recursos en el departamento y poder alinear eso con el gobierno nacional, en este proyecto vamos a trabajar mucho en estudios y diseños para poder, y yo creo que aquí entra en juego también la academia, ver cómo hacemos para lograr un banco de proyectos con solidez en los estudios y diseños para así cuando digan oiga, cómo aplicamos a recursos nacionales por medio de las bancadas, cómo aplicamos a recursos ¿Por qué no son internacionales? a veces no tenemos bien formulados los proyectos y no tenemos bien diseñado los estudios, mientras la pensamos se nos pasan los cuatro años.

Concluye su presentación hablando de trabajar mucho en estos estudios y diseños y en formular bien los proyectos para así aplicar bien los recursos, la Internacionalización, trabajar mucho en importaciones, exportaciones, inversiones extranjeras, promoción de turismo y la empresa para el turismo.

Andreina Serrano – Secretaria de Competitividad de la Gobernación de Santander, Inicia su intervención saludando a los asistentes, presenta un preliminar de lo que han construido y a partir de él se puedan aterrizar las necesidades desde cada sector.

¿Qué hace la Secretaría de Competitividad y Productividad?: manejamos toda las líneas de acción que apuntan en liderar programas de apoyo al fortalecimiento del tejido empresarial y emprendedores, así como la internacionalización del departamento creando una red entre el sector público, el sector productivo y la academia, la secretaría competitividad trabajará en fomentar el crecimiento y desarrollo económico, promover espacios que permitan el relacionamiento estratégico comercial, impulsar el departamento como un atractivo para inversiones nacionales y extranjeras, fortalecer la sofisticación de los sectores económicos del tejido empresarial y/o emprendedor. Tenemos dos sectores donde nos vamos a enfocar para trabajar desde la secretaría el cual es el sector trabajo y el sector comercio, industria y turismo, la idea del sector trabajo es promover el empleo digno, la inserción laboral y el desarrollo humano integral de la población Santandereana.

Estamos alienados a una estructura metodológica que desde el año pasado cuando se hizo la homologación del Plan de Desarrollo anterior, se empezaron a establecer unos indicadores para estar alineados al gobierno nacional. Para este año tenemos la posibilidad de crear una meta que se debe a una estructura del catálogo de productos, procede a describir el catalogo.

Encontramos diferentes desafíos cada uno de los sectores como reducir la tasa de desempleo a un nivel inferior al promedio nacional (10,7% - 2022/ 9%-2024), reducir la informalidad del mercado laboral: 52% - 2022 / 45% - 2024, reducir la brecha entre las habilidades que tienen los trabajadores y las que demandan las empresas (1.000 personas en prog. form) para ello los retos son programas de capacitación y formación para el trabajo Implementar plataformas digitales para facilitar la formalización, adaptarse a las nuevas tecnologías y automatización de procesos. Brindar formación a trabajadores informales en áreas como gestión empresarial, marketing y finanzas.

Desafíos de Sector Comercio, Industria y Turismo, crecimiento del PIB del sector comercio a partir del fortalecimiento de la industria manufacturera (18%), comercio al mayor y menos, transporte, almacenamiento, alojamiento y servicios de comida (14,3%) y la agricultura, ganadería, casa, silvicultura y pesca (12,1%) del PIB en Santander. Recuperar los niveles de actividad económica pre pandemia, atraer inversión nacional e internacional, promover el desarrollo de nuevos sectores económicos, apoyar la innovación y el emprendimiento, vincular la academia al sector productivo.

Retos de comercio: Capacitación del talento humano: Se requiere fortalecer la formación del talento humano para mejorar la productividad del sector. Acceso al crédito: Las micro y pequeñas empresas del sector comercio tienen dificultades para acceder a crédito. Retos de Industria: Falta de innovación: La baja inversión en investigación y desarrollo limita el crecimiento del sector industrial; Mano de obra calificada: Existe una escasez de mano de obra calificada para algunos sectores industriales; Competencia internacional: Las empresas industriales de Santander enfrentan una fuerte competencia de empresas de otros países.

Metas de resultado, disminuir en 2p.p la tasa de desempleo en jóvenes en el departamento de Santander y en 3,2p.p el porcentaje de ocupados informales en el departamento de Santander, esto en cuanto a la misionalidad que queremos establecer en las metas de resultado por parte del sector de trabajo, el sector de trabajo tiene dos programas, uno que es Generación y Formalización de Empleo y el otro es Formación para el empleo, son

dos programas a los que estamos alienados desde el DNP porque a través de ello podemos gestionar recursos con diferentes fuentes de financiación del gobierno y apalancamos las mismas líneas estratégicas que tiene este Plan Nacional de Desarrollo a partir de ahí empezamos a construir estas estrategias normativas, tenemos una posición que es servicio de gestión para la generación y formalización del empleo, buscamos certificar esas competencias laborales, crear programas institucionales para certificar estas competencias laborales mediante alianzas estratégicas.

Hay algunas metas que las acciones van a estar en función de las capacitaciones, de las formalizaciones laborales de todas esas acciones que encaminan a la generación y formalización de empleo, esto es un planteamiento que está en fase final. (Comparte una hoja para recopilar información sobre la estrategia).

Shirley Castellanos – Secretaria TIC de la Gobernación de Santander, inicia su presentación hablando de los enfoques y los 2 sectores que representa. Nosotros tenemos a cargo desde la secretaría TIC dos sectores, uno es el de Ciencia Tecnología e Innovación y el otro es el de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, tenemos desde el sector de CTel dos programas y de TIC uno.

Se realizaron dos mesas a nivel interno de la Administración y con entidades descentralizada también realizadas en cada una de las provincias, tuvimos la participación de 57 delegados de los municipios de Santander junto con el ministerio TIC, lo que nos sirvió como insumo inicial, se planteó como metas aumentar a 75,0 el puntaje del uso de la TIC en el IDIC (Índice Departamental de innovación para Colombia), aumentar a 50,0 el puntaje de gobierno digital en el IDIC (Índice Departamental de innovación para Colombia). Estamos enfocados en el sector de CTel vamos a empezar a impulsar estrategias que fomenten la ciencia, tecnología e innovación en el departamento de Santander, aquí tenemos cuatro estrategias de fortalecimiento de programas en Ciencia, Tecnología e Innovación que vinculan componentes de TIC apoyadas, una de ellas es hacer una feria que se llama el EXPOTIC donde está todo el gremio TIC del departamento de Santander, la academia y la Gobernación de Santander para impulsar de buena manera todo el sector de CTel y fortalecer todo el tema de servicios que tiene actualmente el departamento; la otra es adoptar e implementar la política pública de ciencia tecnología e innovación en el departamento de Santander, tenemos ya un borrado de esta política pública que está sujeto a comentarios por cada uno de ustedes, esto es un insumo para la implementación de esta política pública sea en beneficio y en Pro del departamento; promover la generación de capacidades para fomentar el acceso, uso y apropiación de diferentes herramientas tecnológicas y/o tecnologías emergentes que promuevan la transformación digital en temas como Inteligencia Artificial, Analítica de Datos, Blockchain y Bilingüismo, queremos hacer capacidades o fortalecer las habilidades de las personas interesadas en este sector para enfocar a los estudiantes para poder tener una opción más específica en el ámbito profesional; Fomentar el uso y apropiación de diferentes tecnologías para mantener y fortalecer el acceso a internet en los municipios no certificados del departamento de Santander la idea es llegar a 1.300 soluciones de conectividad en instituciones públicas instaladas y 30 centros de Acceso Comunitario en zonas urbanas y/o rurales y/o apartadas funcionando; realizar asistencia técnica y acompañamiento para la implementación de iniciativas de desarrollo en el entorno digital para el mejoramiento de la gestión administrativa y estratégica de la entidad por medio de Estrategia de Acción Unificada, Cero papel, e Historias Clínicas, nosotros estamos dispuestos a escuchar y a recibir todas las ayudas que nos puedan aportar desde cada uno de los sectores; aplicar nuevas tecnologías en el marco de ciudades y territorios inteligentes en el departamento de Santander para automatizar peajes (mesa de los santos), energía renovables y seguridad. Finaliza su presentación mostrando la cantidad de mesas de productividad, que en su totalidad son 6 las cuales trabajan fotos del Sector Ciencia, Tecnología e Innovación y el Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Manuel Rios – Secretaria de Educación de la Gobernación de Santander, en términos generales tenemos como objetivo sectorial garantizar el derecho a la educación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes con una educación de calidad, que forme ciudadanos con competencias y valores éticos que les permita vivir en sociedad

y en paz con 17 metas propuestas, como parte de los principales propósitos y también dentro del plan y el ejercicio del programa bandera del general Juvenal, es fortalecer el servicio educativo de promoción del bilingüismo para mejorar las competencias en un segundo idioma mediante estrategias que contemplen formación y experiencias vivenciales de aprendizaje, dotación, asistencia técnica, seguimiento y evaluación a docentes y estudiantes de los establecimientos educativos no certificados del Departamento de Santander, Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los directivos docentes y docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media de los establecimientos educativos no certificados del Departamento de Santander, mediante programas de formación con la academia y otros sectores, en el marco del plan territorial de formación docente, Documentos de lineamientos técnicos para diseñar el Plan de articulación de la media con la educación superior en los 82 municipios no certificados del Departamento de Santander, Servicio de orientación socio ocupacional para la toma de decisiones sobre su educación y formación postmedia, para la vida laboral de los estudiantes de los grados 10 y 11 de los establecimientos educativos no certificados del Departamento de Santander, en el marco del plan de articulación de la educación media y la educación superior, Servicios de asistencia técnica en innovación educativa en la educación inicial, preescolar, básica y media para mejorar las competencias y habilidades en lenguaje y escritura en los establecimientos educativos rurales y no rurales del Departamento de Santander, Servicio de atención integral para la primera infancia con el fin de fortalecer el proceso de implementación del ciclo II de la educación inicial (pre jardín, jardín y transición) de los municipios no certificados de Santander. Finalmente estamos pensando en un subsidio o una ayuda de sostenimiento a lo jóvenes que acceden a educación superior que nos permita lograr permanencia de estos estudiantes en las instituciones educativas para que puedan terminar sus estudios.

3. Comentarios sobre la presentación de la Gobernación.

El doctor Juan Hernando Puyana, abre el espacio a comentarios sobre la presentación de la Gobernación de Santander y pide que estos sean específicos en sus sugerencias y recomendaciones desde los frentes de Competitividad, CTel, TIC y Educación

- **Joussef Charlie Najm Garzón:** Veo proyectos muy interesantes y me llena de orgullo y gratitud, quiero traer a este espacio todo el tema de energías renovables, limpias y sostenibles que pueden y estoy seguro que este tipo de proyecto de energías impulsan el departamento.
- **Juan Pablo Remolina:** Tengo dos preguntas: ¿cuáles son las 5 principales metas de resultado que ustedes consideran son las más relevantes? ¿Ahí está el plan plurianual de inversiones?
- **Vanessa Quiroga:** Revisando los borradores de lo que nos han presentado y entendiendo que nuestra estructura del departamento siempre nos pasa que la secretaría TIC está encargada de cosas de CTel pero a la vez la de Competitividad, entonces al establecer la metas no se pueden ver claramente las metas de CTEI, el borrador TIC es gobierno digital, aprender de tecnología en términos de programación, y CTel es mucho más que eso, hay una parte que dice que mejorar el indicador de competitividad pero está en la parte de gobierno digital y si está general es una buena oportunidad para que entremos en el análisis que haya hecho la Comisión de cual son esos puntos en los que somos fuertes para mejorar desde CTel lo que nos hace más competitivos y revisar los proyectos que están en la agenda de Competitividad que son de CTel para agro, salud, educación, etc.
- **Sandra Milena Sanabria Barrera:** Me parece súper pertinente el comentario de Vanessa, totalmente de acuerdo porque en la presentación solo vi TIC y no CTel, y CTel es mucho más amplio que eso y en el departamento hay unas capacidades de sofisticación de diferentes productos y líneas de cadena como por ejemplo, cuando veíamos esa nube hablamos de salud, infraestructura, proyectos, eso es toda una línea que tiene hoy el departamento con muchas empresas productoras de tecnología médica que

generan un sofisticación del sector y no cualquiera puede venir a competir con desarrollo de tecnología y que nos puede posicionar mucho más cuando estamos hablando de Ciencia Tecnología e Innovación porque necesariamente va amarrado a propiedad intelectual, patentes y ventajas competitivas que podrían generar inversión extranjera para potencializar esa industria. Para llegar allá mi propuesta y la recomendación es que se tenga en cuenta también como desde ese plan se va a generar no solo capacitación y formación, ejemplo yo veo formación de 7.000 jóvenes, pero esa formación tiene que estar enlazada con los empresarios, es decir que estas personas que se formen debería estar amarradas a retos que deberían cumplir con ese proceso de formación para que el resultado no sea solo una formación de talento humano sino la generación de oportunidades de desarrollos de retos que pueda contratar esa industria casi como patrocinios que se podrían generar para que esas necesidades que tiene el sector empresarial estén cobijadas desde la Universidad y resolver el desperdicio de la infraestructura el conocimiento y la tecnología que tiene las universidades en estudios que no son relevantes para el contexto regional, desde el gobierno se puede hacer un levantamiento de necesidades y capacidades para articular entre la empresa y la universidad para que realmente seamos universidad empresa estado, sería muy buenos porque canalizaría estos recursos y no solo se generen comunicadores vacíos sino que tenga un impacto en la competitividad y el crecimiento de la región.

- **Andres Reyes:** Sugiere dar solución pronta a la problemática de movilidad del área metropolitana de Bucaramanga.
- **Johanna Cárdenas Acevedo:** Mi comentario va encaminado a el tema TIC, creo que es importante que desde la gobernación se trabaje en sistemas unificados de información hacia la ciudadanía, no existe una fuente de información oficial pública, confiable, actualizada que se conozca por parte de las diferentes secretarías o dependencias el año pasado que adelantamos desde programa el informe de calidad de vida para Santander, fue tortuoso tener acceso a la información pública, la información no se entiende las bases de datos que se publican no tienen un manual de cómo se construyen los indicadores por parte de la Gobernación todo esto tiene que ver con tecnología de la información, tiene que ver con gobernó abierto, tiene que ver con transparencia, es muy difícil para las entidades que hacemos estos análisis, digamos que la cercanía nos ayuda un poco, pero el ciudadano cualquiera debería tener acceso a esta información y considero que este sistema unificado en formación debe ser una de las metas, las herramientas no están actualizadas. Con respecto al tema educativo, me gustaría señalar que necesitamos propuestas más ambiciosas que sea aumentar 0,2% en la cobertura bruta es demasiado bajo para el departamento particularmente porque se está estableciendo una meta frente a coberturas brutas cuando solamente Santander ya tiene las coberturas brutas por encima del 100% excepto dos ciclos educativos que es transición y básica primaria y el más bajo esta en 88,6% el 0,2% que se está proponiendo en 4 años no equivale sino a un 0,1 pp, entonces considero que el esfuerzo debe ser muy superior al 0,2% que se está estableciendo y además que es posible porque este ha venido mejorando a tasas superiores a lo que se está proponiendo actualmente en esta Gobernación. Lo mismo en materia de deserción anual la meta es 0,2% eso es 0,009 pp, ósea estamos esperando de la Gobernación pasara de 4,5 al 4,5 pero quíntenle la décima del 0,009 ese tipo de indicadores considero deben replantearse, por supuesto hay que revisar todo el ejercicio que se está haciendo porque este es el mismo ejercicio matemático lo hice para otra meta que vi de déficit cuantitativo de viviendas que era mejorar 1420 viviendas eso es el 3% de la problemática de Santander, es importante que ese tipo de metas se revisen, que sean ambiciosa y el comportamiento del indicador para proponer metas mucho más apropiadas para el departamento de Santander.
- **Jose Antonio Bueno Gualdrón:** Se ha hablado mucho de la problemática laboral, del empleo, la educación pero nosotros como instituciones de educación para el trabajo y desarrollo humano hemos logrado desarrollar un proceso que impacta sobre todo a las clases sociales de las clases sociales de los estratos 1,2 y 3, donde están las problemáticas que dificultan el desarrollo social de una región, donde hay inseguridad, microtráfico, prostitución, en fin, todas las problemáticas mezcladas en una sola, y esas

problemáticas son las que tenemos que afrontar de cada 100, 98,3 de esos estudiantes logran vincularse a las compañías a realizar prácticas laborales o a quedar vinculados en las compañías, muchos de ellos logran emprendimientos como fábricas de pijamas, restaurantes y demás centros de desarrollo económico, mi invitación es a la Gobernación y a la Alcaldía a que tomemos enserio esta clase de instituciones que hemos impactado por muchos años y aportado de manera muy positiva a mediano y largo plazo en el desarrollo sostenible de la región, hemos generado empleo, trabajo y sobre todo oportunidades para nuestros jóvenes, más que políticas públicas queremos sean acciones, nosotros como instituciones privadas nos ponemos a disposición del sector público para aportar al crecimiento de la región.

- **Cesar Guerrero:** En la región los últimos 3 años vienen pasando cosas que antes no pasaban en términos de articulación de CTel y esa articulación se ha dado desde diferentes plataformas llámese la mesa de CTel que se articuló y creo resultados concretos como la aprobación de proyectos de regalías y otro aspecto que se ha dado es la articulación a través de UNIRED donde las universidades hemos logrado asuntos concretos como la convocatoria que ha unido a profesores de todas las universidades en torno a unos ejes priorizados, pero adicional a eso desde UNIRED se ha generado una oferta conjunta de formación para investigadores, menciono este antecedente para que desde estas plataformas podamos conversar conjuntamente para que a partir de esto que está construido poder acompañar el proceso de crecimiento de la Ciencia Tecnología e Innovación de la región.
- **Gamaliel Vesga:** Yo quisiera ver una estrategia, lo que yo esperaría es una reunión para detallar cada una de las propuestas y ver para donde va Santander, ver la visión, la estrategia, que es lo que nos hace distintos en nuestras capacidades más importante para elevar el departamento a un nivel superior. Cuando tenemos un indicador de resultado ya sea para alcanzar algo o disminuir una brecha planteamos indicadores de producto que son como los de gestión, recomendaría que no percibo que eso que vamos hacer realmente sea la palanca que va a mover ese resultado para revisar la coherencia del impacto que va a generar mi gestión.
- **Javier Ardila:** Regresando a CTel pueden tener en cuenta desde los recursos propios de la Gobernación hacer mucha gestión debido a que está en una dinámica fuerte y productiva y especialmente tener en cuenta el CODECTI, hay que mantenerlo y fortalecerlo como motor para mover esa política pública que se está revisando y se pondrá en marcha en algún momento y continuar con la articulación plena que hay desde las secretarías se maneja lo de dos ministerios puede recurrir a los indicadores desde Minciencias para que oriente la parte de CTel.
- **Fredy Andres Gomez Rojas:** Por favor hacer un buen ejercicio de construcción de marco fiscal de mediano plazo que de ahí parte la buena financiación de nuestros planes de desarrollo, que los proyectos estratégicos los formulen completos así no se ejecuten en esta vigencia poder desarrollarlos por fases veo que hay mucho proyectos grande que involucran muchos recursos, hacer seguimiento a estos planes en el espacio del CUUES a fin de año para sintonizar los esfuerzos.
- **Juan Carlos Rincon:** Dos proyectos alrededor de lo que tengas priorizados y que no se pueden perder de vista, la PETAR DE Rio de Oro, está dentro del Plan Plurianual de Inversión de la Nación que es fundamental que lo saquemos adelante. Me llama la atención que los 13 proyectos viales no vi Yuma, que sé que la Gobernación tiene una participación importante y si queremos fortalecer el multimodalismo en Barranca Yuma es muy importante. En Bilingüismo hay una política que se aprobó para el municipio que es una muy buena base, es una política coherente, sería vale la pena mirarla como un modelo interesante conocerla y hay una ciudad modelo que es Barranquilla se debe conocer ese modelo porque está por un lado empujando muy fuerte por el SENA que ha sido líder en el tema. Shirley, hay unos modelos nacionales de cara a la alfabetización digital que ha liderado el gobierno que también vale la pena revisar cómo se logran sinergias ahí, esta SASCA Tecnología y por último mencionaron la empresa de turismo al Gobernador le decíamos hace unas semanas que hay un documento que se hizo

hace muchos años que se llamó alianza por el turismo, creo que vale la pena revisarlo porque se puede avanzar un poco.

4. Presentación del Plan de Desarrollo Municipal, Alcaldía de Bucaramanga

Lyda Ximena Rodriguez – Secretaria de Planeación de la Alcaldía, voy hacer un resumen de lo que hemos trabajado y las mesas de concertación que hemos realizado hasta el momento donde han tenido participación tanto los entes de adecuación, los gremios y personas del común en la intervención y formulación de este borrador, procede a presentar el cronograma de actividades. Entramos con una fase preparatoria, con un proceso de renovación de los comités de participación ciudadana que debíamos consolidar para incluirlos dentro del proceso de aprobación y delineamientos, entramos en un procesos de diagnóstico participativo desde el 17 de enero hasta el 2 de marzo de 2024 donde terminamos las mesas zonales de participación ciudadana entre ellos están cada una de las comunas de la ciudad y los corregimientos municipales. Para Vamos hacer un esquema. En el día de hoy vamos hacer un esquema de todos lo lineamientos y líneas estrategias que se han desarrollado y a la vez les vamos a consolidar el documento del primer borrador que entregamos ayer para que ustedes lo tengan, lo revisen y estemos atentos si es necesario consolidar otra mesa de trabajo para escuchar y tener sus planteamientos. Tenemos como fecha límite ante el consejo municipal la entrega del documento definitivo el 30 de abril, para el trabajo a consolidación con ellos al 30 de mayo y dar inicio a nuestro plan de desarrollo en el mes de julio.

Laura Ojeda, nosotros desde el equipo técnico de formación de plan de desarrollo hemos generado una estructura que hemos concertado con los distintos actores de cómo llevar a cabo la construcción, formulación y generación de Plan de Desarrollo Bucaramanga - Bucaramanga avanza segura 2024-2027, en términos generales la estructura que vamos a seguir en nuestro plan y que ya se encuentra en esta primera versión, o en este proyecto de plan, en los términos de la ley 152, vamos a tener un componente general donde quisimos apostarle a un planteamiento estratégico de la ciudad, a una visión prospectiva, a unos escenarios de futuro, a una visión de territorio alcanzar al 2027, un diagnóstico participativo que no hemos querido dejar de construirlo, si bien es cierto que desde las distintas fuentes de información secundaria se puede tener una lectura muy valiosa y reflejada de nuestro municipio, hemos querido abrir la posibilidad a la comunidad para que nos ayude a leer la realidad del municipio y nos ayude a identificar los principales problemas y desde el conocimiento comunitario de actor y expertos generar un diagnóstico para conocer la ciudad desde todos los puntos de vista.

Este componente estratégico tenemos unos proyectos movilizadores que son fuente de identificación, proviene de una parte de la propuesta programática del señor alcalde, pero también de la discusión que hemos tenido en los espacios multi-actor donde lo que queremos es identificar esas grandes apuestas, que si bien en principio requerirá la participación, la generación de alianzas porque ciertamente superan el esfuerzo municipal, lo que queremos es tenerlo claro como un horizonte de acción que permita encaminar cada una de las acciones de la administración a lograrlas y que podrán encontrar en el documento que hoy les compartimos.

Finalmente un componente financiero que para esta primera versión tenemos el diagnóstico de las finanzas, es importante saber cuál es el punto de partida financiero y a partir de ahí tomar las decisiones estratégicas en ese sentido, el capítulo de regalías que nos decía el Departamento Nacional de Planeación que ya no es un capítulo independiente sino que hace parte de la estructura del plan, en ese sentido aquí la participación ciudadana aquí también la hemos tenido consolidada, a su vez la estrategia de seguimiento donde hay una apuesta clara desde el programa de gobierno de hacerla de la manera más interactiva que permita el control ciudadano y también la innovación a los seguimientos al Plan de Desarrollo, sin embargo en esta versión encontrarán lineamientos generales, la estrategia de infancia y adolescencia es necesaria ir construyéndola hemos generado espacios diferenciales y particulares con los niños, niñas y adolescentes con los padres y madres cuidadores y con la mesa

técnica de la política de infancia y adolescencia para justamente construir los aspectos más importantes en infancia y adolescencia.

¿Cómo hemos construido el diagnóstico participativo de componente estratégico? Digamos que hemos seguido los lineamientos del DNP y también lo que la academia y los expertos nos ha recomendado en este ejercicio, arrancamos con una revisión de líneas estratégicas y una lectura transversal del territorio, por eso en la primera parte hicimos una mesa de expertos porque queríamos recompilar esa visión de la mirada ciudadana y experta para ello generamos líneas estratégicas a los cuales asociamos los sectores y a cada sector asociamos las principales problemáticas, así mismo una identificación de causas y consecuencias para que la puesta estratégica vaya a la solución real de los problemas y quizás no se quede en el intermedio y soluciones que finalmente no impacte.

Hablábamos de un ejercicio de prospectiva en el que nos acompañó la academia y expertos que nos permitió hoy en este documento tener unas hipótesis de futuro a 2034, no quisimos dejar este ejercicio de planeación municipal para solo ubicarnos en el 2027 sino también hacer un ejercicio 2034 que permita ver mayores cambios que desde la formulación del plan se pretende, por ejemplo en la hipótesis de futuro dentro de esa visión de 2034 Bucaramanga será un referente de ciudad por su desarrollo urbano y la conexión con su ruralidad, la cultura ciudadana, la gestión sostenible de sus áreas estratégicas, sus indicadores socioeconómicos, un tejido empresarial fortalecido, se transformará en uno de los territorios más innovadores de CTel.

Hemos querido ser amplios en los enfoques fundamentando en una visión territorial que reconoce la importancia de integrar una serie de enfoques transversales que orientarán las políticas, estrategias y acciones de la administración municipal para garantizar un desarrollo integral y sostenible del territorio, los cuales son enfoque en derechos humanos, enfoque multidimensional de seguridad, enfoque de género, enfoque territorial y un enfoque ecológico, lo que buscamos es integrar estos enfoques.

Andrés Fernando Ariza, voy a hablarles un poco como desde el municipio de Bucaramanga empezamos a trabajar el componente programático, como ustedes lo saben es uno de los componentes más importantes porque es donde el alcance compromete con la ciudadanía, entendiendo esto nosotros desde la secretaría de planeación hicimos varias reuniones donde convocamos a diferentes secretarios con su equipo personal a cargo de la formulación del componente problemático para poder identificar realmente las causas de esa problemática y poder mitigar y reducir los problemas, necesitamos seguir trabajando de una manera más profunda para poder tener un segundo documento más aterrizado a la realidad, hoy más que nunca la ciudadanía y el gobierno están encausados en traer cambios en el territorio, por eso es tan importante la identificación de los problemas con las metas de bienestar y las de resultados.

Procede a presentar las metas de resultados: En educación por supuesto hay una puesta importante en el tema de la doble titulación, cobertura que necesariamente se deben seguir mejorando independiente de los avances, la deserción escolar es una problemática que preocupa al municipio y los tres ciclos de educación donde más se presentan, por supuesto las pruebas saber. En salud tenemos las metas de bienestar que buscan generar un territorio saludable, en ese sentido ha sido una puesta importante Reducir a 2,5 la tasa de mortalidad por EDA en niños menores de 5 años, reducir a 7,5 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años, reducir a 26,0 la tasa de mortalidad por enfermedades cerebrovasculares, reducir a 30,0 la tasa de mortalidad por enfermedades transmisibles, lograr coberturas iguales o superiores al 95% con cada uno de los biológicos trazadores que hacen parte del esquema nacional de vacunación a lo largo del curso de vida, reducir a 28 la razón de mortalidad materna a 42 días, reducir a 33 la tasa de fecundidad en mujeres de 15 a 19 años, mantener en cero los casos de mortalidad por rabia humana, disminuir a 5,0 la tasa de mortalidad por lesiones autoinflingidas (suicidio) hay una apuesta muy importante por la salud mental que queremos hacer desde el sector salud y protección social.

En deporte y recreación, de hecho en el segundo semestre del año vamos a tener un evento deportivo de gran impacto, en cultura los espacios de participación cultural porque se hace necesario que la ciudadanía pueda fomentar y revisar ser parte de la cultura de nuestra ciudad, inclusión social una puesta muy importante por mejorar las inequidades y buscar que las distintas barrera de la población pueda ser superada y también un índice multidimensional de integración que buscamos generar con la población que llega a nuestro municipio.

La metas de bienestar del sector trabajo está en disminuir a 7% la tasa de desempleo en el municipio, aumentar a 62,4% la tasa de ocupación en el municipio, en comercio, industria y turismo queremos incrementar a 55.150 el número de empresas activas en Bucaramanga y aumentar a 60%4 la tasa de supervivencia empresarial en Bucaramanga, en CTel aumentar en 0,05% el porcentaje de inversión nacional en ACTI e I+D en el municipio, en TIC aumentar a 28 el porcentaje de penetración del servicio de acceso fijo a Internet, aumentar a 90 el índice de Gobierno Digital, en agricultura mantener al 100% de los animales bovinos de los tres corregimientos rurales de Bucaramanga libre de fiebre aftosa y brucelosis, en transporte aumentar a 6.62 el índice de competitividad de ciudades, aumentar a 66% el porcentaje de la Red vial urbana en buen estado, aumentar a 50% el porcentaje de la Red vial terciaria en buen estado, reducir a 878 el número de siniestros viales, en vivienda, ciudad y territorio, contribuir a la reducción del déficit cualitativo de vivienda con 1000 mejoramientos de vivienda contribuir a la reducción del déficit cuantitativo con 500 hogares apoyados financiera y/o socialmente para adquisición de vivienda nueva o usada, mantener en 4,02 mts2 el Índice de Espacio Público Efectivo por habitante, en minas y energía mantener la cobertura del alumbrado público en 100% en el área urbana de la ciudad, mantener el 100% de las luminarias en funcionamiento de la ciudad, aumentar la Cobertura Residencial Efectiva al 88% en el municipio de Bucaramanga en áreas del sector rural.

5. Comentarios sobre la presentación de la Alcaldía.

- Es muy interesante ver que el punto de partida es un horizonte de sentido de la ciudad ojala cada vez sea más compartido. La propuesta es que podamos ver la zona rural del municipio más que un problema para atacar es como una oportunidad para que integralmente podamos lograr encontrar allí grandes oportunidades de desarrollo y sostenibilidad para el territorio del municipio, cuando uno ve solo la meta de lo rural en el alumbrado y el mantenimiento del 100% de cobertura de la vacuna contra la aftosa creo que están perdiendo la oportunidad de ver casi la mitad de un territorio con poca población una gran oportunidad de apoyar todo ese relacionamiento para garantizar le derecho a la alimentación, para mejorar la productividad de la región, para aumentar la ocupación quizá de todo ese anillo de miseria que solemos tener en la zona acumulada, ha habido iniciativas de crear la secretaría de agricultura del municipio, creo que es una muy buena oportunidad y entiendo que hay la voluntad de continuar con esa propuesta en esta alcaldía y creo que allí vamos a poder encontrar muchas oportunidades para mejorar de pronto los impactos en el marco del plan general para la ciudad.
- **Viviana Velasco:** ¿Cómo están visualizando o como están trabajando el componente de internacionalización? Pensando en esos retos y esas necesidades de una política pública e incentivos para atraer inversión extranjera, que sea un hecho metropolitano y también para entender un poco desde donde piensan trabajarla porque con la estructura actual de la alcaldía personalmente no tengo claridad desde donde sería ese liderazgo de la estrategia de internacionalización actualmente.
- **Johanna Cardenas:** En términos generales lo que quiero poner en consideración de la secretaría de planeación a propósito que hay 4 de mis socios aquí, la UNAB, ProSantander, CCB, la UDES, desde Bucaramanga Metropolitana Como Vamos, hicimos un ejercicio de proyección de metas con base en el comportamiento de algunos indicadores que consideramos básicos y claves en incidencia de calidad de vida, el lunes estará colgado y disponible, ya habíamos tenido estos ejercicios de diálogo, vemos muy positivamente que ahí hay gran parte de esos retos que nuestros informes de calidad de vida han puesto

en consideración de la ciudad más que todo creo que el aporte que ahora podemos hacer en estos espacios, más en concreto en las mesas que se están planteando en la ciudad particularmente por ejemplo, mantener el mismo espacio público disponible por habitante en los próximos 4 años, bueno la visión internacional y de COMPES de espacio público dice que lo ideal es 15 metros de espacio público, ¿por qué esta administración no se plantea una meta de crecer en ese indicador y no solamente mantenerlo? o por ejemplo el tema de transporte, no tiene una meta relacionada con aumentar el número de pasajeros que moviliza el transporte público, sabemos que la población está creciendo y esto requiere una mejora en el transporte público que aumente el número de pasajeros y que esto quede como una meta, y aquí no está, que entiendo porque en conversaciones anteriores nos han dicho que no es que el catálogo del DNP, pero, esas son las conversaciones que sería interesantes poder tener, a disposición secretaria y el equipo completo para hacer esta presentación, hicimos un trabajo muy técnico, muy riguroso y estamos seguros que ustedes tienen la voluntad de abrazarlo porque así nos lo han hecho saber en varias oportunidades.

- **Juan Pablo Remolina:** He escuchado mucho el catálogo del DNP, pero no pierdan de vista que las entidades territoriales son autónomas y que si no hay un indicador que esté disponible no creo que tengan una camisa de fuerza, se tiene que hacer algo, pero no puede ser que le impongan a uno un catálogo y que no se pueda decir nada, para eso están los alcaldes que tienen la misma legitimidad de cualquier otro gobernante y ahí ustedes tienen que manifestarse, alguien menciona que quedó tranquilo en algún momento porque había una misión ambiciosa, mantener el índice del espacio público donde sabemos que ahí tenemos unas grandes dificultades y no puede ser que en 4 años nuestra meta sea estar igual y lo mismo del lado de la gobernación, la pregunta es ¿Cuáles son las 2 metas prioritarias por parte de la alcaldía de Bucaramanga? Y que ustedes consideran son claves, ¿Cuáles son esos 5 proyectos? A los cuales le va a apostar la alcaldía y ¿Cómo esto se articula a lo metropolitano? Que de estas metas están también incluidas en los otros municipios del área metropolitana de Bucaramanga, cual es la meta a nivel metropolitano que se ha planteado.
- Yo quería ir en la vía de la pregunta que se plantea, tanto Gobernación como Alcaldía, y hablo en nombre del sector académico, en el buen sentido de la palabra, úsenos a las universidades para lo que tenemos capacidades instaladas, ya lo dijo Ignacio en la pasada presentación, se necesitan estudios, diseños, hay otra oportunidad que son las políticas públicas, yo le sugeriría a los formuladores que fuesen revisando que es lo que se está manifestando como metas que desde las universidades podríamos desarrollar y hay un elemento que les permite hacer eficiencia de los recursos que son los convenios de cooperación que están basados en temas de CTel, entonces permítanos trabajar articuladamente con ustedes, es lamentable que hemos visto en administraciones anteriores como se busca contratación de firmas sin experiencia sin conocimiento del territorio, externas y pagos a manera de consultoría para ejercicios que quedan en papel teniendo aquí una capacidad instalada de 21 universidades en la región y una cantidad de actores expertos en diferentes áreas, la invitación a que aprovechen para hacer una eficiencia de recursos.
- Hace un momento miraba que el apunte al desempleo es al 7%, yo les aseguro que no se va a poder llegar a ese 7% si no se involucra la educación para el trabajo y desarrollo humano, y es porque se educa rápido con el empresario, es la conexión permanente de las mesas sectoriales con este empresario, además si nosotros le abordamos en la educación para el trabajo esos recursos para el emprendimiento que a veces dispone la Alcaldía y la Gobernación si lo hacemos articuladamente vamos a impactar el empleo, el emprendimiento y en la seguridad, mi invitación es no dejemos la educación para el trabajo y desarrollo humano que son los que más empleo hemos generado en la región y sobretodo las que más conexión tenemos con el sector productivo, con el empresario, porque ellos son los que nos determinan que equipo humano y que especialidades se requieren y ahí es donde nacen las mayores Pymes porque ahí se aprende un arte, un conocimiento, unas competencias y con ese conocimiento se desarrolla empresa.

- Comparto la posición de fomentar educación para el trabajo y el desarrollo humano en la región y la coherencia entre el departamento y los municipios, también quisiera comentar las diferencias que hay en la solicitud de programas de educación para el trabajo ante las secretarías de educación, los requisitos en el municipio de Piedecuesta, Floridablanca y Bucaramanga son distintos, son bastante engorrosos y las Universidades generamos las ofertas de educación para el trabajo y podemos durar más de un año en que puedan salir las licencias para otorgarlas y poder abrir los programas de educación para el trabajo, entonces construimos, nos reunimos con empresarios y sectores para poder tener los programas pero cuando llegamos a la materialización de los programas para sacar la oferta encontramos ciertos requisitos distintos que nos hace difícil abrir los programas en ciertos municipios más que en otros. ¿Cómo agilizar el proceso administrativo desde las secretarías de educación para facilitar a las universidades poner la oferta que requiere el departamento?
- **Juan Carlos Rincón:** Hay varios temas que podemos trabajar unidos, Ecosistema de Emprendimiento de base tecnológica C- Emprende, C- Innova estamos también en los centros de desarrollo empresarial que tienen un componente social, otra oportunidad es que vendrán recursos del gobierno nacional con los ZASCAS que es una estrategia de desarrollo productivo, bilingüismo como lo dije con la Gobernación el ejemplo que nos está poniendo Barranquilla nos tiene que sacudir porque no solo de la mano con ese esfuerzo de bilingüismos se aprovecha el enganche de mano de obra y varios temas de internacionalización e inversión, promoción de destino donde hay unos retos de conectividad grandes, no solo de obras viales y necesidades fluviales sino que también en conectividad aérea estamos decreciendo de una manera muy grande y hay serias amenazas de pérdidas de vuelos nacionales e internacionales.

Siendo las 11:00 a.m. el Dr. Juan Hernando Puyana da por terminada la reunión agradeciendo a los asistentes su participación y deja un mensaje claro en nombre de los miembros del CUEES, “Queremos sumar a este ejercicio con interés de región, queremos que le vaya bien a Bucaramanga, al Área Metropolitana a Santander, queremos ver desarrollo, una región más internacional, bilingüismo, los temas que hemos hablado, porque además hemos venido construyendo visiones que están en distintos documentos como el plan nacional de competitividad otros documentos que se han venido haciendo desde los distintos gremios, ponemos a disposición de ustedes cualquier tipo de espacios que necesiten, es decir, si podemos organizar mesas en particular con las secretarías para revisar metas y si es necesario dedicarle un día completo a este ejercicio, lo podemos hacer, a este comité vienen de manera disciplinada gente muy buena en representación de las empresas, universidades, instituciones y los gremios que yo sé que pueden aportar mucho, de manera que muchas gracias por el espacio de hoy”.

La próxima sesión se llevará a cabo el día 26 de abril de 2024.

En constancia firman,



Juan Hernando Puyana.
Responsable de la reunión

Elaboró: Fernanda Pérez