



INICIO RUTA COMPETITIVA

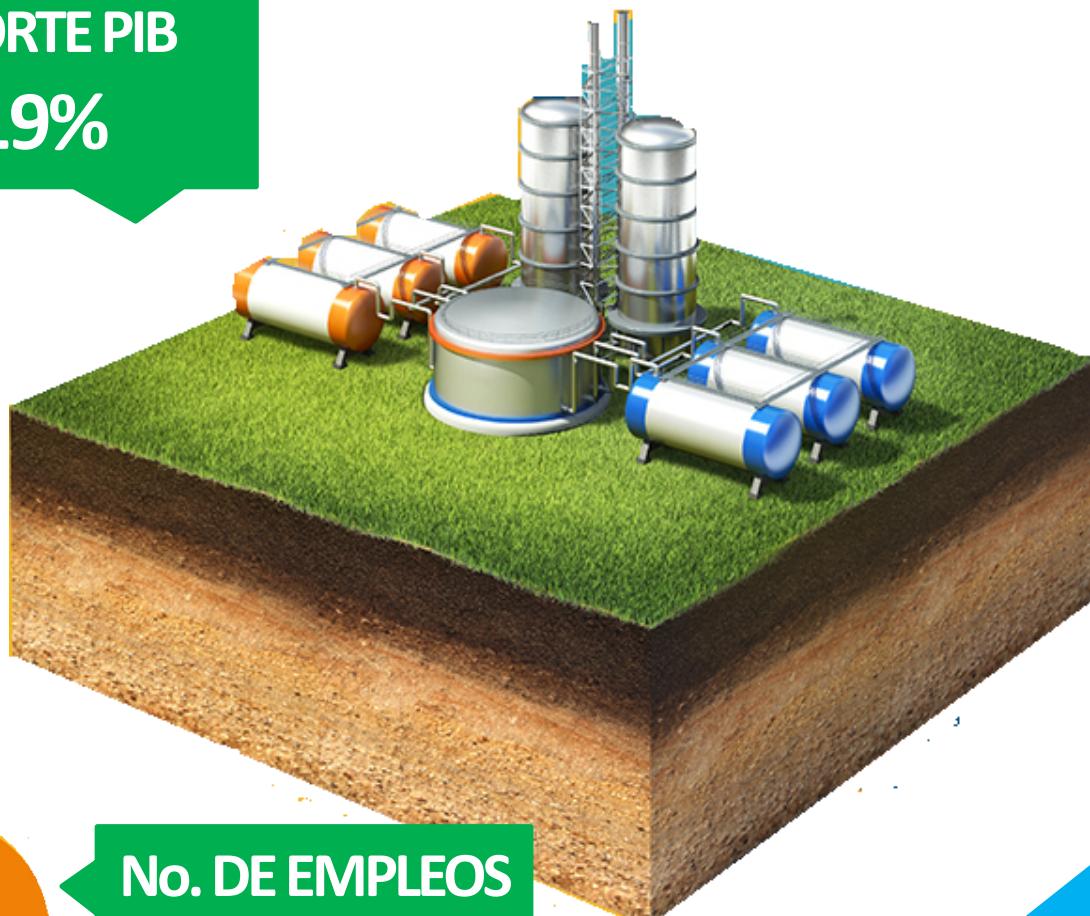
PLAN DE ACCIÓN

ETAPA DE EJECUCIÓN



RUTA COMPETITIVA DEL SECTOR DE OIL&GAS

APORTE PIB
19%



No. DE EMPLEOS
9.000 directos

No. DE EMPRESAS
3.801

SEGMENTO DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS

Laboratorios – Consultoría
– Ambientales **65M USD**

Ingeniería Especializada
34M USD

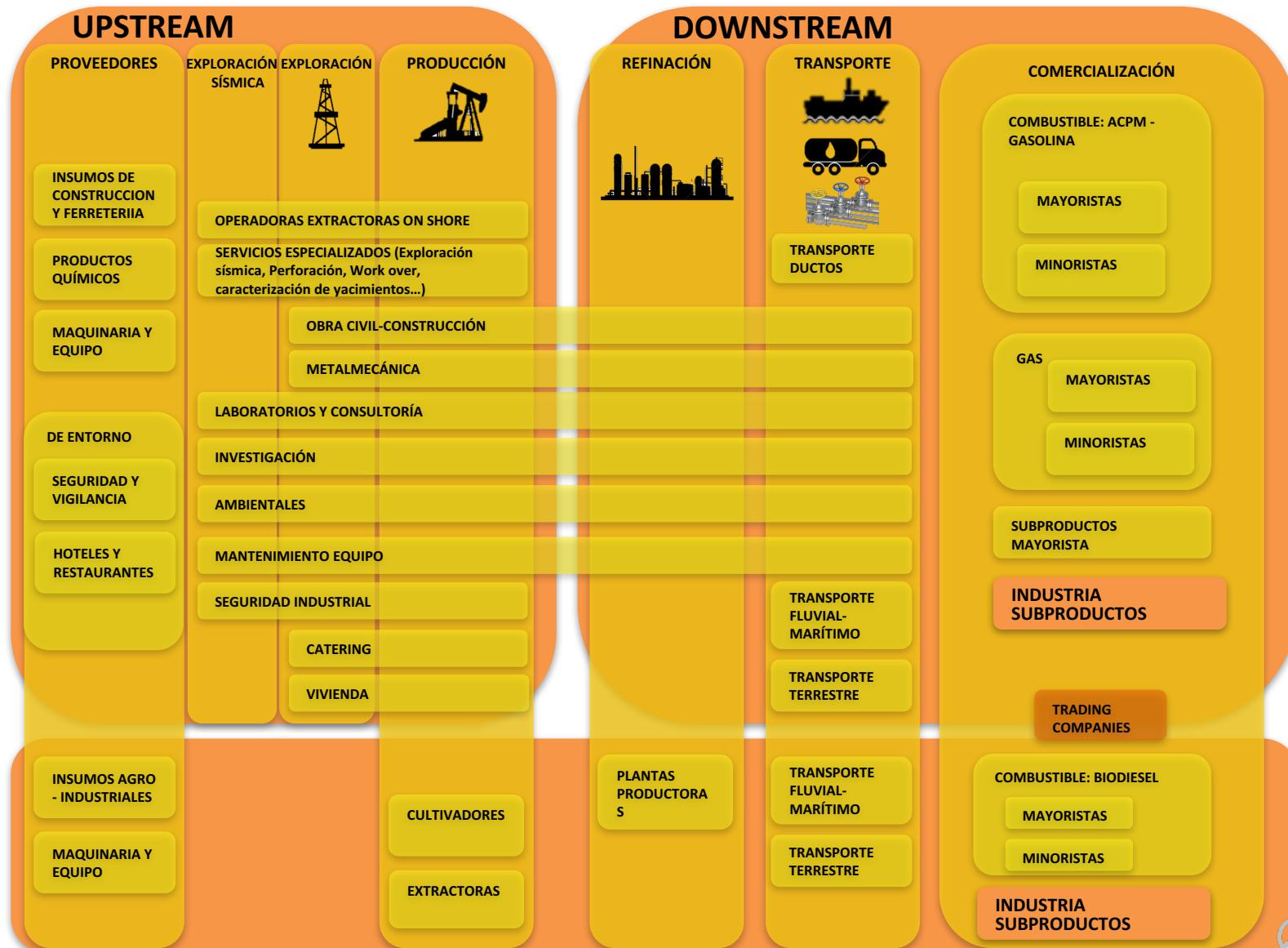
Intervención de pozos
304M USD

Tecnología, Equipos y
Software **6,5M USD**

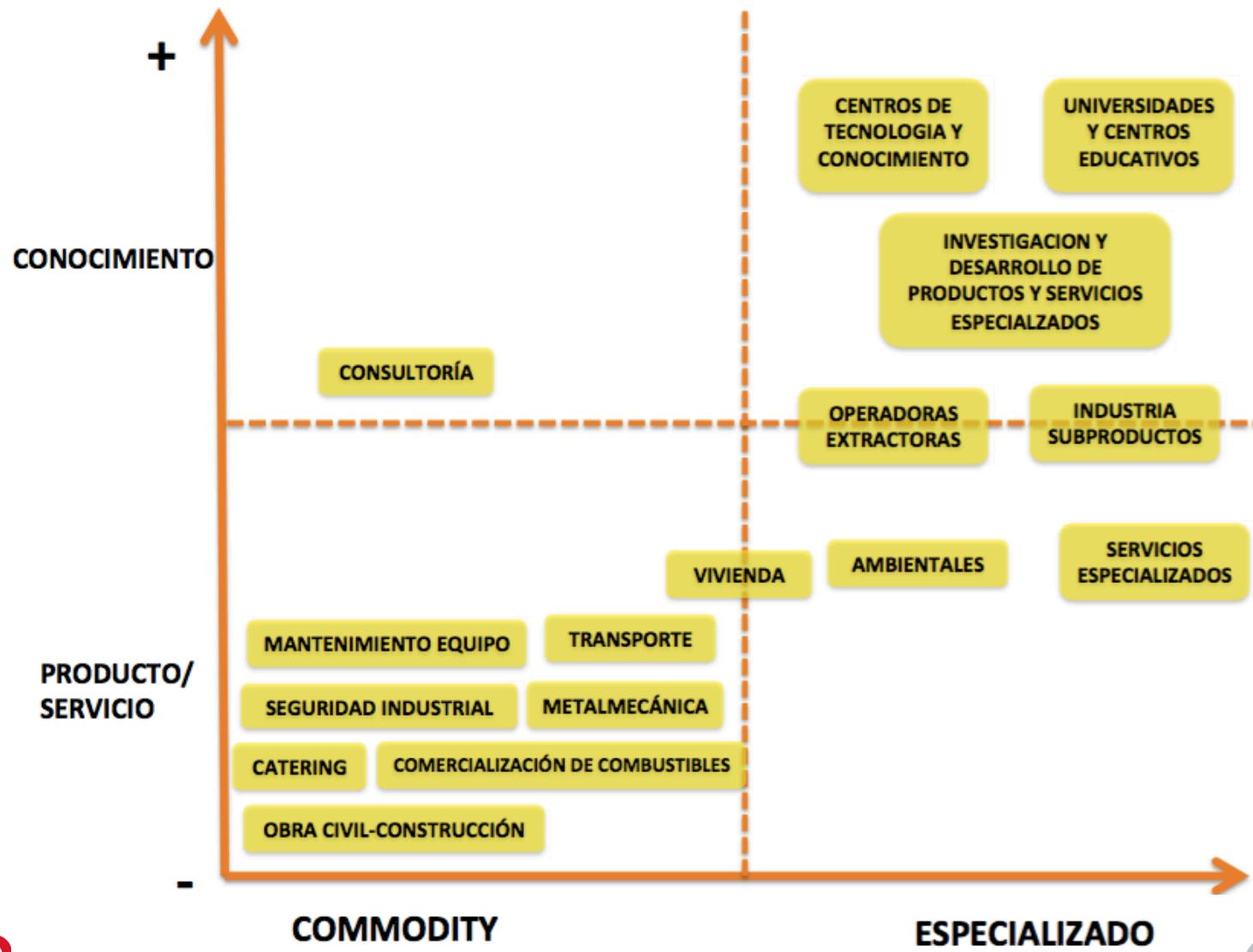
VENTAS
410M USD

MAPA DE AGENTES Y CADENA DE VALOR DEL SECTOR OIL&GAS

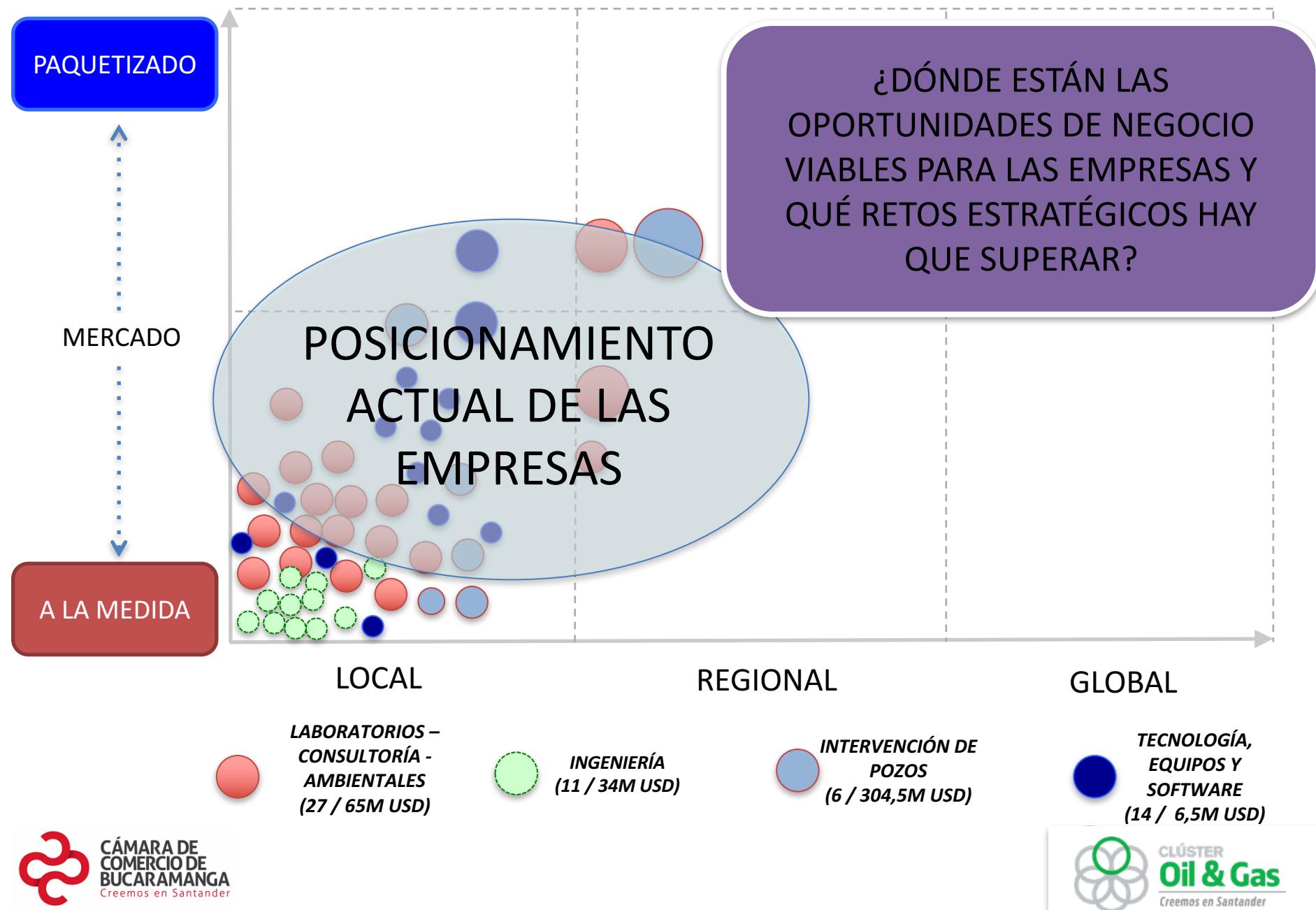
HIDROCARBUROS



ESTADO ACTUAL DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DE OIL&GAS



ESTADO ACTUAL DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DE OIL&GAS



ESTRATEGIA DEL CLÚSTER DE OIL&GAS

NIVEL DE INTEGRACIÓN DEL PRODUCTO O SERVICIO

Mayor

Menor

A la medida

ESPECIALIZACIÓN/CONOCIMIENTO

Paquetizado

ESPECIALIZACIÓN

Oferta local por
por proyecto

INTEGRACIÓN

Oferta local/nacional
Diferenciada

Integrador de proyectos

INTERNACIONALIZACIÓN

Oferta Especializada
Internacionalizable

**EJES
ESTRATÉGICOS
DE TRABAJO**



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUARAMANGA
Creemos en Santander

CLÚSTER
Oil & Gas
Creemos en Santander

OPCIONES ESTRATÉGICAS

PLAN DE ACCIÓN

RESULTADOS ESPERADOS

ESPECIALIZACIÓN

- ✓ Creación de catalogo de oferta especializada y paquetizada
- ✓ Creación de arenas de innovación
- ✓ Talento humano de alto valor agregado

Abanico de bienes y servicios enfocados en recuperación de campos maduros, sostenibilidad ambiental y no convencionales

INTEGRACIÓN

- ✓ Refuerzo y estructuración de integradores nacionales
- ✓ Observatorio de mercado
- ✓ Mejoramiento de capacidades empresariales

Crear modelos asociativos entre las empresas de bienes y servicios especializados. Identificar licitaciones existentes y aliados clave.

INTERNACIONALIZACIÓN

- ✓ Mapa de capacidades internacionales
- ✓ Priorización y barreras de mercados
- ✓ Acciones de desarrollo de negocios internacionales

Partiendo del nivel de sofisticación de la oferta de las empresas, lograr el posicionamiento de las mismas en el mercado internacional y fortalecimiento de alianzas entre entidades.

PLAN DE TRABAJO 2017-2018



“Dinamización de mercados de la Ruta Competitiva del Clúster de Oil&Gas de Santander”

Foco: Servicios especializados del Sector Oil&Gas

Ansall Ltda

AC Ingeniería Virtual

ASOMECSA

CTP Ltda

Multiservicios Industriales

Numérica Ltda

Pensemos S.A

Servifran Ltda

Sigma Ltda

Visión Ingeniería



PLAN DE TRABAJO 2017-2018

“Dinamización de mercados de la Ruta Competitiva del Clúster de Oil&Gas de Santander”



HOJA DE RUTA

2017

2018

2019

RETO CLÚSTER

MAPA DE DESARROLLO INDUSTRIAL E INTERNACIONALIZACIÓN

OBSERVATORIO DE MERCADOS

VIGILANCIA TECNOLÓGICA

ARENAS DE INNOVACIÓN

COMITÉS ESTRATÉGICOS

ENTIDADES ALIADAS



**Universidad
de Santander**
UDES





Andrea del Pilar Tibaduiza

Directora Clúster de Oil&Gas

andrea.tibaduiza@camaradirecta.com

